

Додаток
до рішення сесії міської ради
від 02 лютого 2021р. № 87-5/VIII



КОНЦЕПЦІЯ інтегрованого розвитку міста ПАВЛОГРАДА на період до 2025 року

2021 р.
м. Павлоград



Павлоградська міська рада
вул. Соборна, 95
Павлоград, Дніпропетровська область,
51400, Україна,
Тел.: +380 563-20-04-29
E-Mail: shtonda.tatyana@gmail.com
<https://pavlogradmrada.dp.gov.ua/>

ЗМІСТ

ЗМІСТ	3
1. Вступ	4
2. Методологія та опис процесу роботи	4
3. Коротка характеристика міста	6
4. Результати SWOT-аналізу	7
5. Місія і стратегічне бачення	10
6. Стратегічні напрями і цілі	11
6.1. Стратегічний напрям А. КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНЕ МІСТО	11
6.1.1. Стратегічна ціль А.1. Диверсифікація економіки	14
6.1.2. Стратегічна ціль А.2. Відкритий простір для інвестора	16
6.1.3. Стратегічна ціль А.3. Активне бізнес-середовище	17
6.2. Стратегічний напрям В. КОМФОРТНЕ МІСТО	19
6.2.1. Стратегічна ціль В.1. Комфортні умови надання сучасних медичних і соціальних послуг	22
6.2.2. Стратегічна ціль В.2. Створення умов для ефективної діяльності в сфері культури та спорту	25
6.2.3. Стратегічна ціль В.3. Сучасний навчальний заклад – доступ до якісної освіти	27
6.2.4. Стратегічна ціль В.4. Місто без околиць. Сучасні екологічні об'єкти культури, спорту та відпочинку на мікрорайонах міста.	28
6.3. Стратегічний напрям С. БЕЗПЕЧНЕ ТА ЕКОЛОГІЧНЕ МІСТО	30
6.3.1. Стратегічна ціль С.1. Ефективна безпечна транспортна інфраструктура	33
6.3.2. Стратегічна ціль С.2. Розвиток міської інфраструктури з запровадженням сучасних екологічних технологій.....	35
6.3.3. Стратегічна ціль С.3. Енергоефективна інфраструктура	38
7. Взаємозв'язок Концепції інтегрованого розвитку міста Павлограда до 2025 року із Стратегією регіонального розвитку Дніпропетровської області на період до 2027 року	40
8. Впровадження та моніторинг	42
9. Склад Робочої групи з розробки Концепції інтегрованого розвитку м. Павлограда на період до 2025 року	43

1. Вступ

Концепція інтегрованого розвитку на період до 2025 року є основою розвитку міста Павлоград. Цей документ визначає просторові та змістові пріоритети і є другим за значенням документом цілісного розвитку міста після Генерального плану.

Документ став наступним логічним етапом стратегічного планування та правонаступником результатів впровадження Стратегії соціального партнерства ДТЕК і міста Павлограда на 2013-2015 роки, Стратегічного плану економічного розвитку міста Павлограда до 2015 року та Стратегії розвитку міста Павлоград на період до 2020 року.

Концепція базується на регіональних та державних програмах розвитку. Такий підхід дає місту можливість слідкувати за тенденціями розвитку міст області та України в цілому і в порівнянні розуміти свої слабкі та сильні сторони.

Цей документ ухвалює міська рада, він є планом дій міста та основою програм розвитку і проєктів. Він передбачає міжгалузеву співпрацю структурних підрозділів, установ, організацій і підприємств міста, незалежно від їх форм власності та підпорядкування.

Документ спрямований на місцевий економічний розвиток як процес стратегічного партнерства влади, громад та бізнесу, який допомагає прискоренню зростання продуктивності місцевої економіки через стимулювання інвестицій у нові та існуючі підприємства, виробництво найбільшої кількості благ і створення максимальної кількості робочих місць за рахунок реалізації переваг конкурентоспроможності міста у порівнянні з іншими містами та регіонами України.

Концепція інтегрованого розвитку передбачає залучення інших учасників – підприємств, державних установ та організацій, громадян – до розробки та реалізації поставлених цілей. Спільна відповідальність за майбутнє міста сприяє консолідації людських і матеріальних ресурсів, співпраці та прискоренню розвитку.

Розпорядженням міського голови від 28.01.2020р. №36-р був затверджений склад Робочої групи із числа керівників міста, депутатів, фахівців управлінь і відділів міськвиконкому, керівників підприємств та установ, підприємців, представників громадських асоціацій, науковців, освітян, незалежних експертів.

Засідання Робочої групи відбувались протягом кінця 2019 року – I півріччя 2020 року (в т.ч. з використанням комунікативних засобів зв'язку в період карантину), на яких члени групи ознайомилися з методологією процесу розробки Концепції інтегрованого розвитку міста Павлограда, затвердили робочий план на весь період роботи, визначили обсяги необхідної інформації та її джерела для оновлення Профілю міста, обговорили проблеми міста.

Активна позиція громадян міста спонукала виконавчий комітет міської ради до оновлення та розширення складу Робочої групи з розробки Концепції інтегрованого розвитку міста Павлоград на період до 2025 року (далі Робоча група), до якого було внесено зміни та затверджено розпорядженням міського голови від 23.03.2020р. №102-р.

2. Методологія та опис процесу роботи

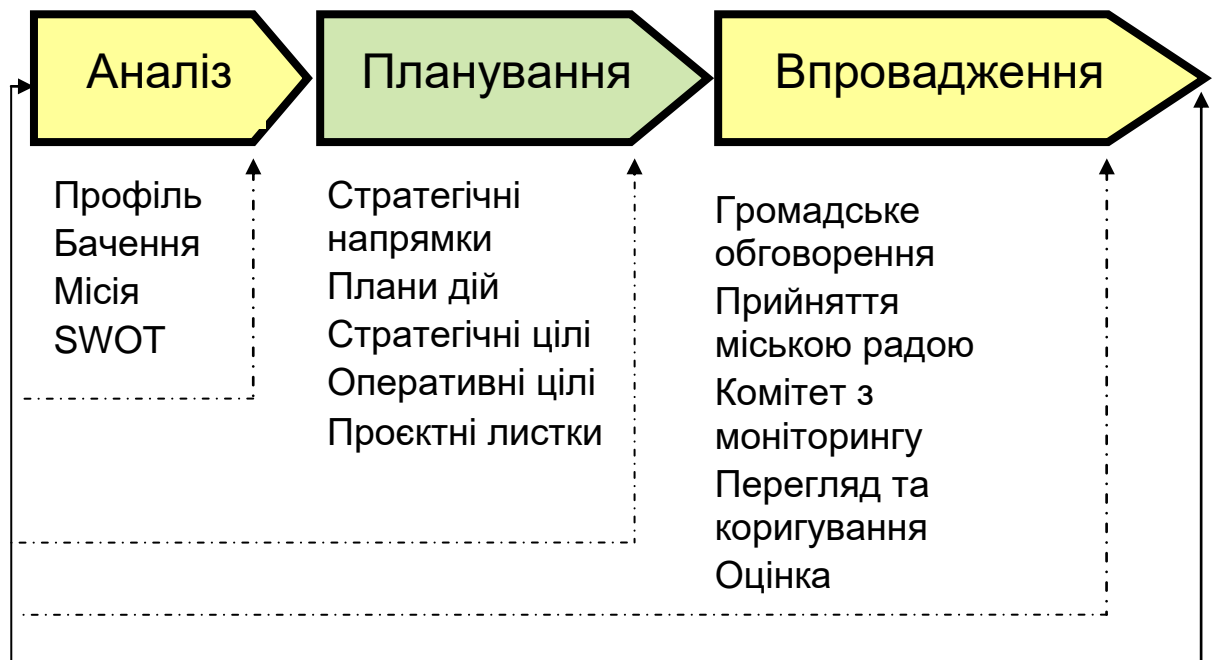
Основою для планування стали результати проведеного анкетування, аналітичних досліджень і прогнозних розрахунків, чинних національних законодавчих і нормативних актів центральних та місцевих органів влади.

Методика розробки Концепції інтегрованого розвитку міста Павлоград на період до 2025 року (далі Концепція) передбачала колегіальне прийняття рішень шляхом створення Робочої групи з розробки Концепції із залученням представників місцевої, регіональної влади, громадськості і представників бізнесу.

Але через введення карантинних заходів у місті, з метою запобігання поширенню гострої респіраторної хвороби COVID-19, процес розробки Концепції перевели у дистанційний вигляд і спілкування он-лайн.

На першій стадії робіт зі стратегічного планування було проведено он-лайн анкетування, здійснений аналіз існуючої ситуації в економіці міста. Фахівці виконавчого комітету підготували Профіль громади, який містить демографічну інформацію про місцеве населення, інформацію про місцеву економічну базу, комунальну та технічну інфраструктуру,

стан докiлля та умови життя, тощо. Інформація до цього документу була надана виконавчими органами мiської ради, управлінням статистики та іншими установами.



Презентація Профілю громади міста Павлограда відбулася під час засідання Робочої групи 28.05.2020 року. На цьому ж засіданні члени Робочої групи провели загальний SWOT-аналіз міста, були проаналізовані сильні та слабкі сторони міста (аналіз внутрішніх чинників), а також можливості та загрози (зовнішні чинники).

Членами робочої групи було обговорено також проєкт стратегічного Бачення – того, яким має бути місто в майбутньому. Обговорена та затверджена також Місія міста, що відображає спільні наміри та дії влади, громади та бізнесу міста. На підставі всіх розглянутих на засіданнях джерел інформації Робочою групою були визначені стратегічні напрямки розвитку, на яких повинна бути сфокусована Концепція розвитку міста, а саме:

- А. Конкурентоспроможне місто
- Б. Комфортне місто
- С. Безпечне та екологічне місто

Члени робочої групи погодилися, що саме ці сфери стають стратегічними напрямками подальшого розвитку міста. Наступним завданням стає ефективно та реалістично сформулювати план дій для кожного напрямку.

Для більш ефективного опрацювання Плану дій по кожному із трьох стратегічних напрямів членами Робочої групи з розробки Концепції було прийнято рішення про створення трьох профільних робочих підгруп. Мета створення таких підгруп – розширити коло учасників стратегічного планування та додатково залучити профільних спеціалістів, експертів, науковців та громадських лідерів з визначених пріоритетних напрямків.

З 02.06.2020р. до 04.06.2020р. відбулися засідання підгруп, на яких учасники обговорили Плани дій по кожному із стратегічних напрямків, розглянули запропоновані проєкти для кожної оперативної цілі. Саме Плани дій стали основою Концепції інтегрованого розвитку м. Павлоград на період до 2025 року. Розпочалась робота над проєктними листами.

На черговому засіданні Робочої групи 15 червня 2020 року відбувся розгляд напрацьованого на засіданнях підгруп плану дій по кожному стратегічному напрямку та попереднього переліку проєктів. Розпочався процес обговорення і досягнення консенсусу усіма членами Робочої групи щодо кроків, які має зробити місто, підприємства та інші партнери, щоб досягти покращень у визначених напрямках.

З 29.07.2020р. до 31.07.2020р. відбулися засідання профільних підгруп, на яких були розглянуті проєктні листки, реальні плани заходів, джерела та обсяги фінансування, виконавці та співвиконавці цих заходів, терміни виконання. Внесені корективи.

У вересні члени Робочої групи ознайомилися із проєктом Концепції інтегрованого розвитку м. Павлоград на період до 2025 року, внесли остаточні корективи, пропозиції та

доповнення та прийняли рішення про передачу проєкту Концепції до розгляду та затвердження на сесії Павлоградської міської ради.

Головні висновки з процесу розробки Концепції інтегрованого розвитку міста:

– Концепція є результатом роботи представників трьох секторів громади – місцевої влади, бізнесу, неурядових громадських організацій, що дозволило отримати достатньо пропозицій щодо планів дій та завдань від усіх зацікавлених сторін для забезпечення сприйняття мешканцями міста рішень, які прийматимуться в процесі затвердження та реалізації документа.

– Концепція підкреслила конкурентні переваги міста, наявність ресурсів, які за належної організації та об'єднанні зусиль можна використовувати для вирішення найбільших проблем місцевого розвитку. Тому Концепція зосереджена на напрямках, які нададуть для інтегрованого розвитку міста найбільші шанси в майбутньому.

– Питання інфраструктури, розвитку місцевих підприємств, залучення інвестицій і забезпечення гідної якості життя взаємопов'язані, тому успішна робота над ними можлива лише за умови сприйняття їх як цілісної системи. Поліпшення в одному з питань сприятиме поліпшенню в інших.

– Концепція пов'язана з іншими документами стратегічного характеру і довгостроковими цільовими програмами, які вже прийняті міською радою і виконуються її виконавчим комітетом.

– Стратегічне планування – це не одноразова подія з певним початком і кінцем, навпаки, це ефективний інструмент менеджменту і нескінченний процес, який повинен тривати безперервно, бо зовнішні і внутрішні чинники постійно змінюються. Спираючись на це, його потрібно постійно коригувати та оновлювати інноваційними заходами.

3. Коротка характеристика міста

Місто Павлоград – місто шахтарів, центр Західно-Донбаського вугільного басейну. Місто знаходиться в межиріччі річок Самара та Вовча, займає територію площею 59,3 км². Найбільш поширені ґрунти: типові чорноземи та солончаки. Корисні копалини: кам'яне вугілля, газ (у вугіллі та вільний у породах), германій, будівельні піски, бетонні піски, бутове каміння, цементна сировина, цегляно-черепичні глини. Клімат: атлантично-континентальний, не досить вологий, характеризується спекотним літом, зима з відлигами, малосніжна. Середня температура повітря за рік 8,1°C. Місто розташоване на перехресті автомобільних і залізничних ліній міжнародного значення, що дає можливість розглядати місто як потужний транспортний термінал, який забезпечує функціонування зв'язків «Постачальник – Виробник – Споживач» у різних комбінаціях (на трасі Київ – Луганськ – Ізварине, між Дніпром і Донецьком). Відстань до обласних центрів у межах 200 км: Дніпро – 75 км; Запоріжжя – 102 км; Донецьк – 194 км; Харків – 197 км; Полтава – 215 км. Через територію міста проходить три залізничні напрямки: Харків – Новоолексіївка, Дніпро – Покровськ, Павлоград – Новомосковськ.

Кількість населення міста 103,8 тисяч мешканців (на 01.06.2020р.), що складає 0,25% від загальної чисельності населення країни. Густота населення 1750 чол./км². Чисельність населення міста в результаті змін природного та міграційного руху протягом 2016-2020 років скоротилася на 3,9 тисяч осіб. Середній вік населення – 39,6 років. Статевий розподіл населення у 2016-2020 роках стабільно у співвідношенні 54% жінки, 46% чоловіки. 57% від загальної кількості населення в працездатному віці.

Місто має потужний промисловий потенціал, діє 19 промислових підприємств в галузях: вугледобувній, машинобудівній, хімічній, харчовій, деревообробній, виробництві будівельних матеріалів та ін. Найбільші роботодавці: ПрАТ «ДТЕК Павлоградвугілля», ДП НВО «Павлоградський хімічний завод». Найбільші обсяги реалізації продукції має добувна промисловість (підприємства ПрАТ «ДТЕК Павлоградвугілля»). На території м. Павлограда шахти відсутні, вони розташовані на території Павлоградського та Петропавлівського районів, у містах Першотравенськ, Тернівка.

У місті Павлограді на початок 2020 року зареєстровано 7330 суб'єктів підприємницької діяльності, у т.ч. 2830 – юридичних осіб і 4500 – фізичних осіб-підприємців.

Житловий фонд м. Павлограда налічує 709 житлових будинків, що становить 1863,9 тис. кв. м загальної площі. З них на балансі житлових організацій, які належать до комунальної власності територіальних громад, перебувають 674 житлових будинків (1771,8

тис. кв. м), 35 будинків (92 тис. кв. м) – на балансі житлово-будівельних кооперативів. Станом на 1 січня 2020 року у власність громадян передано шляхом приватизації 1630,1 тис. кв. м житла комунальної власності (92% від загальної кількості). Із загальної кількості 674 житлових будинків комунальної власності 5-поверхових і більше налічується 452 будинки. Станом на 01.01.2020р. у м.Павлограді створено 382 об'єднання співвласників багатоквартирних будинків.

Основним постачальником води м. Павлограда є водовід ДМП «Дніпро-Західний Донбас». Джерелом водопостачання є річка Дніпро. Централізованим водопостачанням охоплено понад 86% мешканців.

Послуги з централізованого теплопостачання надаються комунальним підприємством «Павлоградтеплоенерго», яким експлуатується 19 котелень, 13 теплових пунктів, 113,517 км теплових мереж у двотрубному обчисленні. Загальна кількість житлових будинків з центральним опаленням становить 560 од. (83% від загальної кількості житлового фонду), 99,5% комунальних котелень використовують в якості палива природний газ.

Електропостачання міста здійснюється повітряними лініями електропередач електропостачальними компаніями АТ «ДТЕК «ДНІПРОВСЬКІ ЕЛЕКТРОМЕРЕЖІ» і ПАТ «ПІДПРИЄМСТВО З ЕКСПЛУАТАЦІЇ ЕЛЕКТРИЧНИХ МЕРЕЖ «ЦЕНТРАЛЬНА ЕНЕРГЕТИЧНА КОМПАНІЯ». Рівень газифікації м. Павлограда на базі використання природного газу досягає 85%. Джерелом газопостачання є газорозподільна станція.

Загальна довжина автомобільних доріг загального користування складає 367,4км.

Генеральний план міста Павлограда розроблений українським державним науково-дослідним інститутом проектування міст «Дніпромисто» ім. Ю.М. Білокона, затверджений рішенням Павлоградської міської ради від 03.04.2012р. № 532-20/VII.

Заклади освіти в місті: 20 дошкільних закладів, 19 загальноосвітніх навчальних закладів, Західно-Донбаський професійний ліцей, Західнодонбаський інститут ПАТ «Вищий навчальний заклад «Міжрегіональна Академія управління персоналом», Павлоградський коледж Національного технічного університету «Дніпровська політехніка», КЗ вищої освіти «Павлоградський медичний коледж» Дніпропетровської обласної ради».

Лікувальні заклади: дві багатопрофільні лікарні (КНП «Павлоградська лікарня інтенсивного лікування», КНП «Павлоградська міська лікарня №1»), КНП «Павлоградський пологовий будинок», КНП «Центр первинної медико-санітарної допомоги м. Павлограда».

Спортивні заклади: Позашкільний навчальний заклад «Дитячо-юнацька спортивна школа» Павлоградської міської ради, КБУ «Фізкультурно-спортивний комплекс ім.В.М.Шкуренко», Спортивно-оздоровчий комплекс «Центр», КП «Стадіон «Прометей», Стадіон «Шахтар», Спортивний комплекс «Юність» ДП «НВО ПХЗ», басейн ВСК «Юність».

Заклади культурного призначення: КЗ ПСМНЗ Мистецькі школи №1, №2, №3, КЗ «Павлоградський історико-краєзнавчий музей», Театр ім. Б.Є. Захави, КБУ «Міський культурно-дозвільницький центр «МИР», КЗ «Павлоградська централізована бібліотечна система».

На території міста функціонує близько 90 промислових підприємств, установ та організацій різних форм власності, які експлуатують стаціонарні джерела забруднення атмосферного повітря і є джерелами забруднення навколишнього середовища.

4. Результати SWOT-аналізу

Проаналізувавши статистичну інформацію, зібрану в Профілі громади, члени Робочої групи визначили сильні та слабкі сторони, можливості та загрози для міста Павлоград, провели SWOT-аналіз міста за визначеними пріоритетними напрямками для інтегрованого розвитку. SWOT-аналіз слугуватиме для підготовки реалістичних планів дій, які повинні допомогти місту максимально скористатися існуючими порівняльними перевагами та мінімізувати ризики.

Аналіз внутрішніх чинників (сильних і слабких сторін)

Сильні сторони	Слабкі сторони
Економічний потенціал	
<ul style="list-style-type: none"> • Наявність вільних земельних ділянок • Наявний план зонування території міста, актуальна картографія міста на основі аерофотозйомки високої роздільної чіткості • Різнопрофільність економіки міста (вугільна, хімічна, харчова промисловість, металургія, машинобудування, тощо) • Позитивний імідж міста • Наявність виробничих потужностей • Наявність вищих навчальних закладів та навчальних закладів з підготовки спеціалістів із середньо-спеціальною освітою, • Наявність в структурі великих підприємств лабораторій, дослідницьких відділів • Розвинена сфера фінансових послуг • Наявність логістичної інфраструктури, залізничного, автомобільного шляхів сполучення • Наявність митного закладу • Наявність сучасних комунікаційних систем і мереж (Інтернет, пошта, зв'язок) • Наявність висококваліфікованої вільної робочої сили в місті та найближчих районах та ОТГ • Сприятливе географічне розташування міста на перехресті автомобільних та залізничних ліній міжнародного значення • Наближеність до міської інфраструктури Дніпра та міжнародних аеропортів • Є готелі для розміщення туристів та гостей міста • Наявність символіки міста для виготовлення сувенірної продукції • Наявна нормативна грошова оцінка земель • Високий освітній рівень громадян міста • Висока підприємницька активність населення • Працює єдиний дозвольний офіс у місті • Вільні сегменти ринку для розвитку малого і середнього підприємництва в економіці міста • Бажання органів місцевого самоврядування підтримати розвиток малого і середнього бізнесу • Наявний досвід та постійне проведення земельних аукціонів • Висока споживча активність населення міста • Розвинутий великий ринок роздрібної торгівлі, достатня кількість супермаркетів, ресторанів та закладів фаст-фуд 	<ul style="list-style-type: none"> • Відсутність встановлених меж між містом та районом • Необхідність розробки нових детальних планів території • Природний ліміт кам'яного вугілля у короткостроковій перспективі • Відтік кадрів (спеціалістів) з міста (працевлаштування за кордоном та у великих містах, таких як Дніпро чи Харків) • Недостатня кількість ВНЗ технічного напрямку • Відсутність єдиної бази даних логістичних об'єктів • Наявність тіньового ринку робочої сили • Недостатня кількість об'єктів розміщення та якості послуг готельного бізнесу • Розвинута промисловість не сприяє притоку туристів та гостей • Збільшується відсоток безробітних із базовою вищою та повною вищою освітою • Відсутність балансу на ринку праці (попит та пропозиція робочої сили) • Дефіцит працівників робітничих професій • Недостатній рівень пропаганди та популяризації міста • Тенденція зниження кількості малих підприємств, обсягів реалізованої ними продукції (робіт, послуг) • Практично відсутні коопераційні та кластерні зв'язки підприємств малого і великого бізнесу • Недостатній рівень співпраці бізнесу з місцевою владою • Диспропорції у структурі підприємництва (переважання невиробничої сфери) • Не розвинений ринок консалтингових послуг для малого і середнього бізнесу • Відсутність активності власників об'єктів Brown-field щодо їх освоєння або передачі до комунальної власності • Низький розвиток рибного господарства • Недостатність ресурсів місцевого бізнесу для здійснення інвестицій в інфраструктуру міста • Високий рівень концентрації промислових об'єктів та висока концентрація екологічно небезпечних виробництв
Соціальна інфраструктура	
<ul style="list-style-type: none"> • Багата історична спадщина, наявність музею, театру, мистецьких колективів високого рівня • Місто розташоване в межиріччі річок Самара та Вовча, протікають річки Гніздка і Кочерга • Розвинена мережа лікувальних закладів • Наявність лісових насаджень для проведення заходів активного туризму • Наявність готелів для розміщення туристів та гостей міста • Наявність закладів дозвілля для дітей та юнацтва. • Відсутність етнічних та релігійних конфліктів 	<ul style="list-style-type: none"> • Слабкий рівень розвитку рекреаційної та туристичної спроможності • Мережа лікувальних закладів регіонального значення потребує подальшого розвитку • Недостатня кількість на території міста зон відпочинку для мешканців та гостей • Необхідність відновлення річок Вовча, Самара та Гніздка і Кочерга • Необхідність відновлення водного спорту та туризму • Недостатня кількість обладнаних пляжів для проведення заходів літнього відпочинку і

Сильні сторони	Слабкі сторони
<ul style="list-style-type: none"> • Наявні бази інтернатури для підготовки молодих спеціалістів • Наявні заклади та структурні підрозділи, аналогів яких не існує в найближчих районах та ОТГ (пологовий будинок, відділення гемодіалізу, патологоанатомічне відділення з гістологією) • Ґрунти міста придатні для вирощування зелених насаджень, масиви соснових борів довкола міста та на його території • Наявність водних ресурсів (річок, озер, ставків) • Розвинута система соціального захисту • Наявність культурних, спортивних та навчальних закладів • Ріст соціальної активності населення • Підтримка місцевою владою талановитої молоді • Наявність волонтерських спілок та організацій захисту тварин 	<p>святкувань в мікрорайонах міста</p> <ul style="list-style-type: none"> • Відсутність сучасного футбольного стадіону зі штучним покриттям • Незадовільна демографічна ситуація та стан здоров'я населення • Дефіцит бюджету розвитку • Відсутність у достатній кількості медичного обладнання, особливо високотехнологічного • Недостатня мережа спортивних майданчиків та спортивних споруд • Недостатня мережа дошкільних закладів • Низька якість медичних послуг та системи освіти • Недостатній рівень забезпечення кадрами закладів освіти та охорони здоров'я • Незадовільний стан матеріально-технічної бази закладів медицини, освіти, культури та спорту • Низький рівень розвитку рекреаційної та туристичної спроможності
Міська інфраструктура	
<ul style="list-style-type: none"> • Наявність доріг з твердим покриттям (70% вулиць) • Наявність альтернативних джерел водопостачання • Наявність територій для впровадження альтернативних джерел електричної енергії • Високий рівень охоплення мешканців послугами ЖКГ • Активна робота міської ради зі сприяння створенню ОСББ, є мережа створених ОСББ • Наявність міських програм з розвитку комунальної та соціальної інфраструктури • Достатня кількість приватних охоронних структур • Налагоджена система транспорту та логістика міських пасажирських перевезень, система зупинок громадського транспорту • Впроваджено систему валідації на міських маршрутах • Наявність інженерної інфраструктури водо-, газо-, тепло-, електрозабезпечення населення та підприємств міста • Втілення енергозберігаючих заходів в систему ЖКГ, бюджетну сферу, на підприємствах міста та населенням • Наявність системи моніторингу стану повітря в місті 	<ul style="list-style-type: none"> • Технічна та моральна зношеність комунальної інфраструктури • Застарілий житловий фонд • Незадовільний стан доріг та засобів організації руху, відсутність об'їзних доріг • Відсутність комплексної системи поведження з ТПВ • Низький рівень впровадження сучасних енергозберігаючих заходів • Наявність заборгованості населення по оплаті за житлово-комунальні послуги • Необхідність будівництва додаткових паркувальних майданчиків, створення автономних платних парко-місць (за прикладом м. Дніпра) • Впровадження системи штрафних майданчиків для транспортних засобів • Необхідність встановлення камер фіксації порушення ПДР • Витратність водопостачання з водоводу ДПП «Дніпро – Західний Донбас» • Низька якість питної води • Для забезпечення якісною питною водою необхідність розчищення русла річки Гніздка • Високий рівень концентрації промислових об'єктів • Відсутність належних природоохоронних систем • Наявність твердого ракетного палива, що потребує негайної утилізації • Каналізаційні очисні споруди потребують реконструкції • Обмеженість водних та лісових масивів (ті, що навкруги міста, не входять до його меж) • Значна загазованість у місті через велику кількість автотранспорту і відсутність об'їзних доріг • Незадовільний стан ливневої каналізації • Браконьєрство • Відсутність централізованої каналізаційної системи у районах приватного сектору міста

Аналіз зовнішніх чинників (можливості і загрози)

Можливості	Загрози
Політична ситуація/законодавство	
<ul style="list-style-type: none"> • Демократизація внутрішньої політики України • Реформа громадського управління • Децентралізація влади • Державна підтримка запровадження новітніх технологій, зокрема з енергозбереження. • Збільшення державної та недержавної підтримки участі жінок в економічній та політичній діяльності. 	<ul style="list-style-type: none"> • Непрозора адміністративно-територіальна реформа • Неврегульованість питання землевпорядкування між містом і районом • Громіздка в часі процедура відведення земельних ділянок та продажу прав на них на аукціонах • Відсутність процедури відведення земельних ділянок для потреб ОСББ • Колізія нормативно-правових актів • Близькість бойових дій на сході України, що призведе до руйнування інфраструктури, до міграції населення, у тому числі спеціалістів
Економічна ситуація	
<ul style="list-style-type: none"> • Відкритість економіки і ринків • Надходження прямих іноземних інвестицій, створення нових робочих місць, нові технології і ноу-хау • Використання та адаптування нових технологій для посилення конкурентоспроможності • Подальша реструктуризація діючих підприємств • Створення ефективної системи перепідготовки кадрів 	<ul style="list-style-type: none"> • Погіршення іміджу України • Нові обмеження і регуляторні документи • Зростання вартості праці • Втрати виробничих зв'язків і ринків, напрацьованих роками незалежності • Відсутність розвитку реального сектору економіки • Втрати великих підприємств важкої промисловості, деіндустріалізація країни • Дисбаланс в системі імпорту-експорту країни, що призводить до переходу економіки на споживчій напрям • Ризикові ставки щодо кредитування СГД
Демографічна/соціальна ситуація	
<ul style="list-style-type: none"> • Збільшення людських ресурсів міста за умови зростання внутрішньої міграції з найближчих регіонів • Наявність національно свідомих громадян, які бажають розвитку свого міста • Наявність громадсько-активного прошарку населення • Розвиток молодіжного руху за здоровий спосіб життя 	<ul style="list-style-type: none"> • Старіння населення • Зменшення чисельності населення • Асоціальний спосіб життя частини населення • Виїзд населення за кордон • Незавершеність медичної реформи

5. Місія і стратегічне бачення

Місія міста – це причина появи, основне призначення та сенс його існування, сукупність унікальних історичних і сучасних особливостей та конкурентних переваг міста, які у місті вже є та які громада хотіла б зберегти для подальшого розвитку міста або здобути у свідомому процесі розвитку міста. Декларуючи Місію міста, громада самовизначається: «Хто ми є і що ми робимо».

Місія є також інструментом реалізації стратегічного Бачення.

Місія міста
<ul style="list-style-type: none"> • Створити умови для підвищення якості життя та добробуту населення на основі зростання конкурентоспроможності міста • Впровадити інноваційно-інвестиційну модель розвитку економіки • Забезпечити сталий розвиток на сучасній технологічній основі, комплексного економічного і соціального розвитку міста

Стратегічне бачення – це спільне, погоджене на основі консенсусу, уявлення жителів міста про те, яким місто має виглядати в майбутньому.

Стратегічне Бачення відображає результат, якого громада прагне досягти в результаті реалізації стратегічного плану економічного розвитку. Воно спирається на основні характеристики міста та стратегічні напрямки і стає головною ідеєю всього процесу стратегічного планування.

Стратегічне бачення міста

ПАВЛОГРАД – економічний центр Західно-Донбаського регіону, інвестиційно-привабливе місто з розвиненою інфраструктурою та сприятливими умовами для розвитку бізнесу, мирне та безпечне місто інтеркультурної інтеграції, доброзичливих і толерантних людей, територія з високою якістю життя та комфортними умовами проживання громадян.

Таким чином, ми бачимо, що місія складається із відповідних дій, направлених на збереження вже існуючих конкурентних, історичних переваг інтегрованого розвитку та інвестиційної привабливості міста, і відображає сам процес досягнення стратегічного Бачення:

1. Кардинальні зміни, що відбуваються в усіх сферах життєдіяльності громади міста, вимагають нових підходів щодо гармонійно розвиненої, суспільно активної, фізично досконалої, здорової громади, що стане конкурентоздатною у боротьбі за людський потенціал, фінансові, матеріально-технічні, інтелектуальні ресурси та новітні технології і знання.

2. Місто і надалі прагнучиме розвивати малий та середній бізнес, який має бути екологічно дружнім до середовища міста. Активно залучає до управління молодь та розвиває духовний і творчий потенціал населення, спираючись на історичні, мистецькі, творчі та сучасні конкурентні переваги Павлограда.

3. Однак, при цьому міська влада здійснює заходи, направлені на диверсифікацію економіки, створюючи сприятливі умови для розвитку малого та середнього бізнесу, державно-приватного підприємництва та залучення інвестицій. Впроваджуються заходи, які базуються на ефективній співпраці та партнерстві влади, громади та бізнесу.

4. Місто опікується збереженням та розвитком трудових ресурсів, створюючи комфортні умови для проживання мешканців.

5. Місто розвиває комунальну інфраструктуру на підставі впровадження проєктів енергоефективності та енергозбереження, підвищує якість надання комунальних послуг.

6. Місто працює над покращенням екологічного стану навколишнього середовища. Для цього необхідний комплексний підхід до ліквідації звалища твердих побутових відходів, а також джерел забруднення ґрунтів та водних ресурсів.

7. Місто прагне досягти високих стандартів якості життя в результаті впровадження інноваційної освіти, якісної сфери охорони здоров'я, соціального захисту. Розвиває рекреаційний потенціал та інфраструктуру відпочинку та розваг. Створює інфраструктуру для культурного, спортивного дозвілля та відпочинку, доступну для всіх верств населення міста.

8. Місто забезпечує безпечні умови життя населення за допомогою інноваційних технологій, які здійснюють відеофіксацію транспортного і пішохідного трафіку, що дозволить проводити моніторинг і керування діяльністю комунальних служб, поліції та ін.

На основі проведеного SWOT-аналізу на засіданнях підгруп члени Робочої групи узгодили стратегічні напрями:

- A. Конкурентоспроможне місто.**
- B. Комфортне місто.**
- C. Безпечне та екологічне місто.**

6. Стратегічні напрями і цілі

6.1. Стратегічний напрям А. КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНЕ МІСТО

Монопрофільність міста Павлограда робить його залежним від стану глобальної економіки в силу значної експортної складової у структурі його валового продукту. Від стабільності роботи ПрАТ «ДТЕК Павлоградвугілля» безпосередньо залежить кількість працюючого на них персоналу, а відповідно, добробут населення та соціальний стан у місті.

Крім того, вугільна галузь на порозі трансформації з урахуванням «зеленого переходу» України, що означає поступову відмову від видобутку вугілля. Це європейські зобов'язання, які Україна бере на себе. ДТЕК також підтримує європейський «зелений курс». Тому для міста Павлоград важливо розуміти шлях, по якому з урахуванням специфіки регіону можливо трансформуватися. Потрібен діалог. Вирішення цього питання бачимо в створенні Платформи «Сплануй майбутнє Павлограда».

Результати аналізу соціально-економічної ситуації в місті за останні три роки свідчать, що, незважаючи на наявність потенціалу для розвитку, в Павлограді спостерігається практично повний занепад у машинобудівній та інших галузях наукоємних виробництв, зокрема таких, що орієнтовані на експорт. Не набирає обертів металургія та обробка металу, виробництво сучасної техніки хоча наявні майже усі потрібні складові: ресурсний, інтелектуальний, логістичний потенціал, достатня ємність ринку.

Тому в сучасних складних умовах реформ практично всіх сфер суспільного життя намітилися ключові сфери, що зможуть зменшити економічний дисбаланс та забезпечити конкурентоспроможність міста: диверсифікація економіки, створення умов для підтримки, розвитку активної громади та бізнес-середовища, сприяння залученню інвестицій. Саме такі напрямки є найбільш перспективним та доступними для Павлограда в силу накопиченого наукового потенціалу, кадрових та ресурсних можливостей. Останні роки в економіці міста намітилась позитивна тенденція реструктуризації та диверсифікації економіки. Цей процес характеризується створенням нових приватних середніх та малих підприємств з різними видами економічної діяльності.

Можливість отримання земельних ділянок, доступність будівель, виробничих та офісних приміщень та інформація про кадровий потенціал міста надзвичайно важлива для підтримки малих і середніх підприємств. Сучасний бізнес міста потребує спільних з місцевою владою дій щодо розвитку робочої сили. Місту потрібні люди з певними фаховими навичками у сферах, які є визначальними для його розвитку (впровадження дуальної освіти). Необхідна інформація щодо ресурсів та можливостей міста (інформаційні он-лайн платформи), надання місцевих податкових стимулів.

Наступна проблема – це нестача фінансових ресурсів для розширення існуючого та започаткування нового бізнесу у місті. Практично всі суб'єкти господарської діяльності відчують нестачу фінансових ресурсів для реалізації проектів розвитку. Зрозуміло, що внутрішніх інвестиційних ресурсів у місті недостатньо, тому однією із стратегічних цілей подальшого місцевого інтегрованого розвитку є залучення інвестицій у місто.

Місто може значно підвищити реальні можливості залучення інвестицій, коли територія стає більш привабливою для інвестора з точки зору доступності та юридичної можливості використання природних, матеріальних, фінансових, трудових та інтелектуальних ресурсів міста, впроваджених інновацій, інформаційно-комунікаційних технологій. Місто прагне бути комфортним місцем для проживання.

Для ефективного управління, а також гнучкого та комплексного процесу ухвалення рішень місто потребує повної інвентаризації, оцифрування, розробки систем моніторингу й аудиту та синхронізації для належного функціонування таких сфер: інфраструктура водо-, електро-, газопостачання та телекомунікацій, системи водовідведення, міські кадастри (земельних ділянок, будівель, дорожньої інфраструктури, зелених насаджень); наявний житловий фонд, зокрема прибудинкові території; промислові території, зокрема браунфілди; історичні й культурні пам'ятки тощо.

Спроможність міста залучати інвестиції, у тому числі іноземні, також визначається багатьма іншими чинниками, серед яких бізнес-клімат у місті, його імідж, наявність Маркетингової стратегії та промоції, прозорість інформації про інвестиційні ресурси території, вміння налагоджувати комунікації з потенційними інвесторами та надавати необхідний супровід важливим для міста проектам (Дорожня карта інвестора), запрошення до роботи на територію міста міжнародних програм, налагодження міжтериторіального співробітництва з сусідніми ОТГ.

Активна громада та місцевий бізнес (особливо малий) очікує від органів влади дієвого інформаційного обміну та реальної зацікавленості влади покращенням бізнес-клімату. Важливо, щоб міська влада подбала про отримання громадою та бізнесом якісних управлінських послуг не тільки у підрозділах виконавчих органів міськради, а й у інших установах та організаціях (центрах спілкування, асоціаціях, коворкінг-центрах, Ділових центрах та ін.), що безпосередньо не належать до сфери управління виконавчих органів

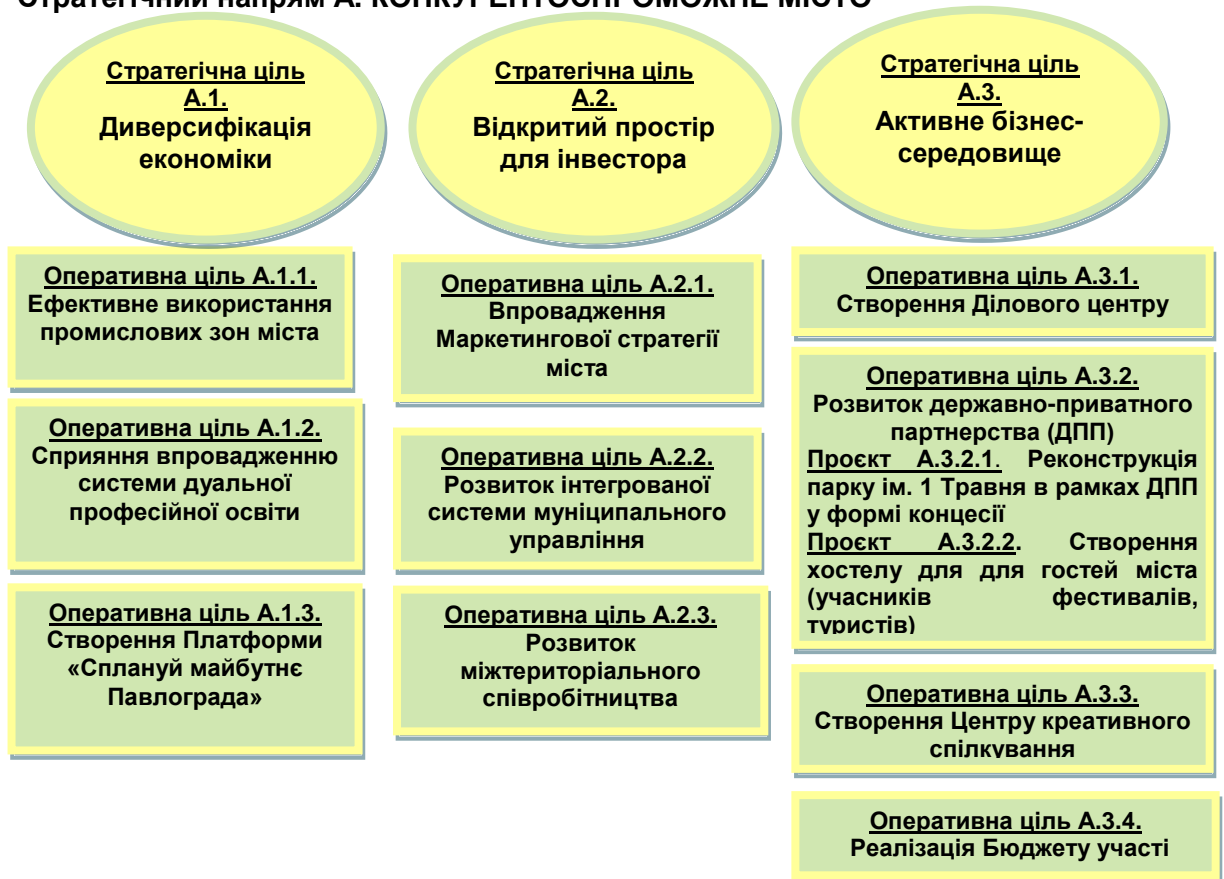
ради. Можливості залучення більшої кількості громадян до суспільної активності визначають успішність міста, впевненість і довіру жителів.

Одними із найважливіших факторів, що впливають на розвиток підприємництва, є спільні з владою бізнес-проекти, наприклад, у формі державно-приватного партнерства та Бюджету участі, які б не тільки давали можливість отримувати прибуток, але й розвивали інфраструктуру міста.

Сильні сторони	Слабкі сторони
Економічний потенціал	
<ul style="list-style-type: none"> • Сприятливе географічне розташування міста у центрі промислового регіону • Місто розташоване на перехресті автомобільних та залізничних ліній міжнародного значення • Наявність логістичної інфраструктури • Близьке розташування міжнародних аеропортів • Наявність митного закладу • Наближеність до міської інфраструктури Дніпра • Наявність вільних земельних ділянок • Наявний план зонування території міста • Наявна нормативна грошова оцінка земель • Наявна актуальна картографія міста на основі аерофотозйомки високої роздільної чіткості • Наявний досвід та постійне проведення земельних аукціонів з продажу прав на вільні земельні ділянки • Наявність територій для впровадження альтернативних джерел електричної енергії • Різноманітність економіки міста (вугільна промисловість, хімічна, металургія, машинобудування, харчова промисловість тощо) • Наявність виробничих потужностей • Наявність в структурі великих підприємств лабораторій, дослідницьких відділів, науково-технічних розробок • Наявність висококваліфікованої вільної робочої сили в місті та найближчих ОТГ • Високий освітній рівень громадян міста • Наявність вищих навчальних закладів та навчальних закладів з підготовки спеціалістів із середньо-спеціальною освітою • Вільні сегменти ринку для розвитку малого і середнього підприємництва в економіці міста • Є міська програма підтримки малого і середнього бізнесу • Висока підприємницька активність населення • Працює єдиний дозвільний офіс у місті • Розвинена сфера фінансових послуг • Розвинутий великий ринок роздрібною торгівлі, достатня кількість супермаркетів, ресторанів та закладів фаст-фуд • Висока споживча активність населення міста • Наявність сучасних комунікаційних систем і мереж • Наявність готелів для розміщення туристів та гостей міста • Позитивний імідж міста • Наявність символіки міста для виготовлення сувенірної продукції 	<ul style="list-style-type: none"> • Відсутність єдиної бази даних логістичних об'єктів • Відсутність встановлених меж між містом та районом • Необхідність розробки нових детальних планів території • Відсутність активності власників об'єктів Brown-field щодо їх освоєння або передачі до комунальної власності • Відсутність маркетингових досліджень на місцевому ринку • Природний ліміт кам'яного вугілля у короткостроковій перспективі • Низький рівень інноваційної активності підприємств міста та щодо залучення іноземних інвесторів і запропонування власних проєктів • Тенденція зниження кількості малих підприємств, обсягів реалізованої ними продукції (робіт, послуг) • Практично відсутні коопераційні та кластерні зв'язки підприємств малого і великого бізнесу • Недостатній рівень співпраці великого бізнесу з малим • Недостатній рівень співпраці бізнесу з місцевою владою • Недостатність ресурсів місцевого бізнесу для здійснення інвестицій в інфраструктуру міста • Не розвинений ринок консалтингових послуг для малого і середнього бізнесу • Наявність тіньового ринку робочої сили • Відсутність балансу на ринку праці (попит та пропозиція робочої сили) • Збільшується відсоток безробітних із базовою вищою та повною вищою освітою • Дефіцит працівників робітничих професій • Відтік кадрів (спеціалістів) з міста (працевлаштування за кордоном та у великих містах, таких як Дніпро чи Харків) • Недостатня кількість ВНЗ технічного напрямку • Високий рівень концентрації промислових об'єктів та висока концентрація екологічно небезпечних виробництв • Недостатня кількість об'єктів розміщення та якості послуг готельного бізнесу • Недостатній рівень пропаганди та популяризації міста
Можливості	Загрози
<ul style="list-style-type: none"> • Поліпшення іміджу та інвестиційного рейтингу України прискорить прихід у місто стратегічних зовнішніх інвесторів • Відновлення нормального функціонування та 	<ul style="list-style-type: none"> • Нестабільність політичної та економічної ситуації в Україні • Поглиблення світової економічної кризи • Негативні зміни національного законодавства

Сильні сторони	Слабкі сторони
<p>подальший розвиток ринку фінансових послуг</p> <ul style="list-style-type: none"> • Зростання рівня доходів населення України • Стабілізація податкового законодавства і валютного курсу • Кращий правовий захист підприємців з боку держави • Позитивні зміни в політиці та лібералізація законодавства • Опрацювання можливих варіантів об'єднання територій • Доступ до участі в різних проєктах і програмах та реальне фінансування державних програм • Використання альтернативних джерел енергії (газ метан, вугілля) 	<ul style="list-style-type: none"> • Погіршення іміджу України • Подорожчання енергетичних ресурсів • Відсутність механізму економічного стимулювання роботодавців до створення робочих місць з гідними умовами та оплатою праці • Погіршення екології (техногенні фактори) • Старіння населення • Подальше зношення мереж інженерної інфраструктури міста • Нестабільність державної інвестиційної політики внаслідок фінансової й політичної кризи • Відсутність ефективних механізмів підтримки та стимулювання інвестиційної діяльності

Стратегічний напрям А. КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНЕ МІСТО



6.1.1. Стратегічна ціль А.1. Диверсифікація економіки

Результати аналізу соціально-економічної ситуації в Павлограді за останні 3 роки свідчать, що, незважаючи на наявність потенціалу для розвитку, в місті спостерігається практично повний занепад у машинобудівній та інших галузях наукоємних виробництв, зокрема таких, що орієнтовані на експорт. Значно кращий стан переробної промисловості, яка є основним експортним потенціалом міста і представлена значною кількістю виробництв.

Монопрофільні міста є залежними від стану глобальної економіки в частині кількості працюючих на містоутворюючих підприємствах в силу значної експортної складової у структурі їх валового продукту і, відповідно, коливань світового ринку.

У рамках напряму передбачено забезпечити:

- створення та забезпечення функціонування інфраструктури підтримки бізнесу та залучення інвестицій;
- розвиток інноваційних виробництв;
- забезпечення умов для використання промислових зон;
- створення бізнес-інкубаторів, технопарків та інше;
- створення інфраструктури підтримки розвитку бізнесу, зокрема інженерно-технічної та транспортної;
- супровід інвестицій для подолання бюрократичних перешкод, спрощення дозвільних процедур, навчання тощо.

Оперативна ціль А.1.1. Ефективне використання промислових зон міста

Мета: Створення зручних і прозорих умов потенційним інвесторам для запровадження бізнесу в місті, а також для діючих підприємств. Підґрунтя для просування міста на інвестиційні сайти з метою залучення інвестицій.

Завдання:

1. Розробити Дорожню карту інвестора.
2. Проінвентаризувати земельні ділянки міста. Створити Єдину базу земельних ділянок.
3. Розмістити на офіційному інвестиційному сайті двомовну Єдину базу земельних ділянок.
4. Підготувати вільні земельні ділянки для розташування нових виробництв та індустріальних парків.

Очікуваний результат: зменшення фінансової залежності від економічного стану великих містоутворюючих підприємств, збільшення інвестицій в місто.

Відповідальні: структурні підрозділи виконавчого комітету Павлоградської міської ради.

Оперативна ціль А.1.2. Сприяння впровадженню системи дуальної професійної освіти

Мета: Впровадження пілотного проєкту дуальної освіти шляхом взаємодії ОМС, підприємств та навчальних закладів на основі соціального партнерства, поєднання теорії з практикою. Забезпечення ринку праці кваліфікованим персоналом. Сталість міської дуальної освіти.

Завдання:

1. Розробити Програму дуальної освіти.
2. Визначити потребу міста в професійних кадрах.
3. Визначити коло підприємств і навчальних закладів для участі в програмі.
4. Розвиток кадрового потенціалу міста.
5. Задоволення потреб промислових підприємств у фахівцях.

Очікуваний результат:

- Розвиток кадрового потенціалу.
- Задоволення потреб ринку праці, запитів роботодавців.
- Поступовий перехід до формування навчальних програм закладів освіти відповідно до поліпшення системи професійної орієнтації шкільної молоді з врахуванням гендерних підходів.

Відповідальні: структурні підрозділи виконавчого комітету Павлоградської міської ради.

Оперативна ціль А.1.3. Створення Платформи «Сплануй майбутнє Павлограда»

Мета: Об'єднання намірів та зусиль місцевої влади, ПрАТ «ДТЕК Павлоградвугілля», науки, громадських організацій, медіа та бізнес спільноти для підготовки процесу справедливої трансформації вугільної промисловості міста.

Завдання:

1. Створення Робочої групи з питань сталого енергетичного розвитку і справедливої трансформації м. Павлограда.
2. Проведення аналізу структури економіки для визначити можливостей для переходу.
3. Організація широкого соціального діалогу.
4. Ознайомлення з кращими європейськими практиками справедливої трансформації вугільної промисловості.
5. Розробка Дорожньої карти розвитку міста з урахуванням справедливої трансформації вугільної промисловості міста.

Очікуваний результат:

- Розроблено Дорожню карту розвитку міста з урахуванням справедливої трансформації вугільної промисловості міста.
- Створено нові підприємства.

Відповідальні: структурні підрозділи виконавчого комітету Павлоградської міської ради.

6.1.2. Стратегічна ціль А.2. Відкритий простір для інвестора

Оперативна ціль А.2.1. Впровадження Маркетингової стратегії міста

Мета: Формування інвестиційно-привабливого бізнес-клімату, іміджу міста як території, сприятливої для інвестування і співробітництва; створення умов для реалізації конкурентоспроможних інвестиційних проєктів. Покращення поінформованості потенційних інвесторів про ресурси, можливості інвестування та просування міста на ринку інвестицій.

Завдання:

1. Створення інформаційної платформи інвестиційного та кадрового потенціалу міста.
2. Актуалізація Дорожньої карти інвестора.
3. Створення промоційного простору.

Очікуваний результат:

- Підвищення рівня інвестиційної привабливості міста Павлограда.
- Впровадження послідовної діяльності щодо залучення транснаціональних компаній в різні галузі економіки міста (що є стратегічно важливим для Павлограда).
- Набуття досвіду промоції міста для різних цільових груп.
- Підготовка кваліфікованих фахівців, що мають займатися маркетингом міста.

Відповідальні: структурні підрозділи виконавчого комітету Павлоградської міської ради.

Оперативна ціль А.2.2. Розвиток інтегрованої системи муніципального управління

Мета: Створити муніципальний портал електронних сервісів. Розробити платформу з метою підвищення взаємної лояльності муніципалітету і жителів міста.

Завдання:

1. Перевести в електронний сервіс онлайн муніципальні послуги Павлоградської міської ради.
2. Впровадити програмне забезпечення по всім надавачам муніципальних послуг.
3. Створення єдиного комунікаційного центру онлайн-послуг.

Очікуваний результат:

- Скорочення часу на отримання мешканцями муніципальних послуг.
- Відкритість та прозорість влади як надавача послуг.
- Доступність та спрощення отримання послуг.

Відповідальні: структурні підрозділи виконавчого комітету Павлоградської міської ради.

Оперативна ціль А.2.3. Розвиток міжтериторіального співробітництва

Мета: Налагодження дієвої співпраці в напрямку соціально-економічного та інфраструктурного розвитку та вирішення проблемних питань громад.

Завдання:

1. Визначення партнерів у реалізації соціальних та інфраструктурних проєктів.
2. Розробка планів спільних дій, визначення форм співробітництва.
3. Укладання Договору про співробітництво.
4. Інформаційний супровід реалізації проєктів міжтериторіального співробітництва.

Очікуваний результат:

- Впровадження нових інструментів взаємодії, які дозволять консолідувати ресурси і досвід для підвищення конкурентоспроможності та сталого розвитку кожної громади.
- Підтримка громадських ініціатив.
- Залучення додаткових ресурсів на розвиток міста.
- Розвиток інфраструктури міста.
- Розширення ринків збуту послуг.
- Консолідація зусиль та засобів для досягнення синергетичного ефекту у реалізації спільно значущих проєктів.

Відповідальні: структурні підрозділи виконавчого комітету Павлоградської міської ради.

6.1.3. Стратегічна ціль А.3. Активне бізнес-середовище

Оперативна ціль А.3.1. Створення Ділового центру

Мета: розвиток інфраструктури підтримки підприємництва, активізація залучення окремих верств населення та молоді до підприємницької діяльності й участі в реалізації соціально-економічних програм і проєктів.

Завдання:

1. Створення центру ділової активності мешканців міста; розвиток підприємницьких, управлінських навичок; формування “ринкового”, креативного мислення молоді та населення.
2. Створення школи бізнесу – забезпечення постійно діючої системи підвищення освітнього рівня підприємців та молоді міста; підвищення кваліфікації найманих працівників.
3. Забезпечення доступу до інформаційних, людських, фінансових та кредитних ресурсів.
4. Впровадження нових форм розвитку підприємництва (соціальне та молодіжне підприємство).
5. Розвиток соціального партнерства між владою, підприємцями та громадськими організаціями.

Очікуваний результат:

- Створення єдиного простору підтримки та розвитку бізнесу.
- Залучення прогресивної, активної частини населення міста до реалізації соціально-економічних програм і проєктів.
- Ефективна підтримка бізнес-середовища на всіх етапах діяльності; забезпечення підприємству доступу до необхідних інформаційних, майнових, фінансових ресурсів та необхідної інфраструктури.
- Розширення участі підприємців у формуванні соціально-економічної місцевої політики.
- Підвищення рівня зайнятості населення, зменшення обсягу масової трудової міграції й відтоку активної частини населення з міста.
- Створення системи стимулювання суб'єктам господарювання до інвестування в розвиток інфраструктури бізнесу та ринку.
- Створення нових робочих місць та збільшення надходжень платежів до бюджету.
- Підвищення іміджу міста, як міста привабливого для ведення бізнесу та інвесторів.

Відповідальні: структурні підрозділи виконавчого комітету Павлоградської міської ради.

Оперативна ціль А.3.2. Розвиток державно-приватного партнерства (ДПП)

Проєкт А.3.2.1. Реконструкція парку ім. 1 Травня в рамках ДПП у формі концесії

Мета: Створення комфортної зони відпочинку із розгалуженою системою надання послуг розважального характеру, культурного відпочинку, проведення фізкультурно-спортивних заходів.

Завдання:

1. Підготовка об'єкту концесії – інвентаризація та паспортизація зелених насаджень.
2. Підготовка концептуальної записки.
3. Підготовка техніко-економічного обґрунтування проєкту.
4. Аналіз ефективності здійснення державно-приватного партнерства.
5. Визначення приватного партнера шляхом проведення конкурсу.
6. Реалізація проєкту приватним партнером.

Очікуваний результат:

- Приватне інвестування у соціальну інфраструктуру міста.
- Приведення у сучасну та комфортну зону для відпочинку мешканців і гостей міста.
- Створення середовища для малого та середнього бізнесу, для розвитку діяльності у сфері послуг.

Відповідальні: структурні підрозділи виконавчого комітету Павлоградської міської ради.

Проект А.3.2.2. Створення хостелу для гостей міста (учасників фестивалів, туристів)

Мета: залучення приватного сектору до вирішення соціально-економічного розвитку міста. Створення сприятливого правового простору для повноцінної діяльності та розвитку малого підприємництва.

Завдання:

1. Створення хостелу на 50 місць.
2. Проведення в місті конкурсів та тренінгів з розміщенням гостей в хостелі.
3. Популяризація фестивального руху.
4. Покращення позитивного іміджу Павлограда як культурного та спортивного центру.

Очікуваний результат:

- Створення бази розміщення гостей та учасників фестивалів та спортивних змагань.
- Розвиток хостельного бізнесу.
- Закріплення за Павлоградом позитивного іміджу доброзичливого та сучасного міста.
- Можливість проведення багатоденних фестивалів та низки спортивних заходів в місті.
- Залучення інвестицій в місто та поповнення міського бюджету.
- Започаткування нових культурних фестивалів.

Відповідальні: структурні підрозділи виконавчого комітету Павлоградської міської ради.

Оперативна ціль А.3.3. Створення Центру креативного спілкування

Мета: створення зони креативного спілкування активних мешканців міста, молоді, людей «срібного» віку, громадських організацій тощо.

Завдання:

1. Упорядкування території закладу культури, центру міста.
2. Створення умов для проведення конференцій, семінарів, спілкування підприємців, навчальних заходів для активних людей.
3. Проведення змістовного дозвілля для мешканців міста.
4. Проведення тренінгів та лекцій.
5. Обговорення важливих питань з розбудови міста.
6. Створення умов для спілкування та інтеграції національних меншин, які проживають в місті.

Очікуваний результат:

- Створення зон різного призначення, а саме: конференц-зал, простора кімната, розрахована на аудиторію до 100 людей та обладнана необхідною технічною базою для зручного проведення заходів з організації зустрічей, лекцій, тренінгів.
- Створення простору-трансформера, комфортного для проведення різноманітних заходів.
- Підвищення рівня обізнаності активної частини населення.
- Соціалізація та інтеграція національних меншин в житті громади.

Відповідальні: структурні підрозділи виконавчого комітету Павлоградської міської ради.

Оперативна ціль А.3.3. Реалізація Бюджету участі в Павлограді

Мета: залучення жителів і бізнесу до вирішення місцевих проблем.

Завдання:

1. Створити Робочу групу з реалізації Бюджету участі.
2. Провести конкурс для визначення переможців Громадського бюджету.
3. Впровадити 26 проєктів Громадського бюджету.
4. Покращити позитивний імідж Павлограда як відкритого міста.

Очікуваний результат:

- Можливість мешканцям міста реалізувати ті проєкти, які вони вважають найбільш актуальними.
- Прозорість міського бюджету.
- Збільшити відсоток мешканців, безпосередньо залучених до громадських справ та розв'язання нагальних проблем.
- Розвиток міської інфраструктури у мікрорайонах міста.
- Закріплення за Павлоградом позитивного іміджу доброзичливого та сучасного міста.

Відповідальні: структурні підрозділи виконавчого комітету Павлоградської міської ради.

6.2. Стратегічний напрям В. КОМФОРТНЕ МІСТО

Місто – це будівлі, дороги, мости. Але перш за все, це люди, за яких міста конкурують між собою. Тому центральний фокус Концепції розвитку Павлограда – людина.

Незалежно від віку, соціального статусу чи фізичних можливостей, кожен павлоградець має передумови та інструменти для задоволення своїх базових потреб – соціальних, медичних, освітніх, і потреб самореалізації та самовираження – культурних, емоційних, продукування та втілення власних ідей. Місто прагне досягти високих стандартів якості життя, навчання, роботи, стати комфортним для кожного мешканця.

Вже сьогодні погляди та спосіб життя молодого покоління павлоградців кардинально відрізняються від старших. Досить поглянути на організацію офісів працюючих ІТ компаній в місті, щоб зрозуміти, на що орієнтується креативний клас, який визначає обличчя сучасної економіки. Для них немає чіткого розмежування між роботою, навчанням і відпочинком. Життя – це постійне творення, гармонія між зароблянням коштів, пізнанням нового, самовдосконаленням, грою та розвагою. Тому, майбутнім поколінням павлоградців маємо запропонувати школу, яка буде для них сучасною, комфортною, цікавою та інклюзивною.

Створення конкурентоспроможної громади передбачає розвиток фізично розвиненої особистості, зорієнтованої на системне підтримання здоров'я та здоровий спосіб життя.

Ключовими проблемами охорони здоров'я в місті є: недосконала організація системи надання медичної допомоги (проблеми впровадження реформи); брак сучасних медичних технологій, недостатнє володіння ними; низький рівень інформованості як населення так і медиків про сучасні медичні технології, засоби збереження здоров'я та активного дозвілля; недостатність фінансових і, насамперед, бюджетних, ресурсів для забезпечення ефективної діяльності системи охорони здоров'я. Подальший розвиток системи охорони здоров'я бачимо в вирішенні цих проблем.

Існують проблеми і в інших сферах соціального розвитку міста. Пропозиції спортивних, культурно-мистецьких заходів мають виходити з попиту населення. І важливим в цьому контексті є комфортні умови для відвідувача. Заклади культури мають бути привабливими, сучасно обладнаними, наповнені важливими для населення формами роботи та заходами.

Але обмеженість фінансових ресурсів місцевого бюджету, спрямованого на розвиток, заохочує місцеву владу до оптимізації видатків, зокрема у цих сферах. Сьогодні значна система закладів спорту, культури та дозвілля, яка перейшла місту в спадок від бюджетоутворюючих (в радянські часи) підприємств, потребує реконструкцій, капітальних ремонтів або взагалі новобудов.

На територіях деяких екс-промислових (депресивних) мікрорайонах, на відміну від центру міста, відсутні спортивні зони, місця для відпочинку, занедбані паркові зони, проблеми з дорожнім покриттям та ін. «Місто без окраїн» – проект, який постійно розвивається і який повинен об'єднати в одну систему напруцювання, пов'язані з благоустроєм, роботою і дозвіллям городян. Гострим залишається питання подолання фізичних бар'єрів у міській інфраструктурі та подолання бар'єрів на рівні свідомості і відносин у суспільстві до осіб з особливими потребами.

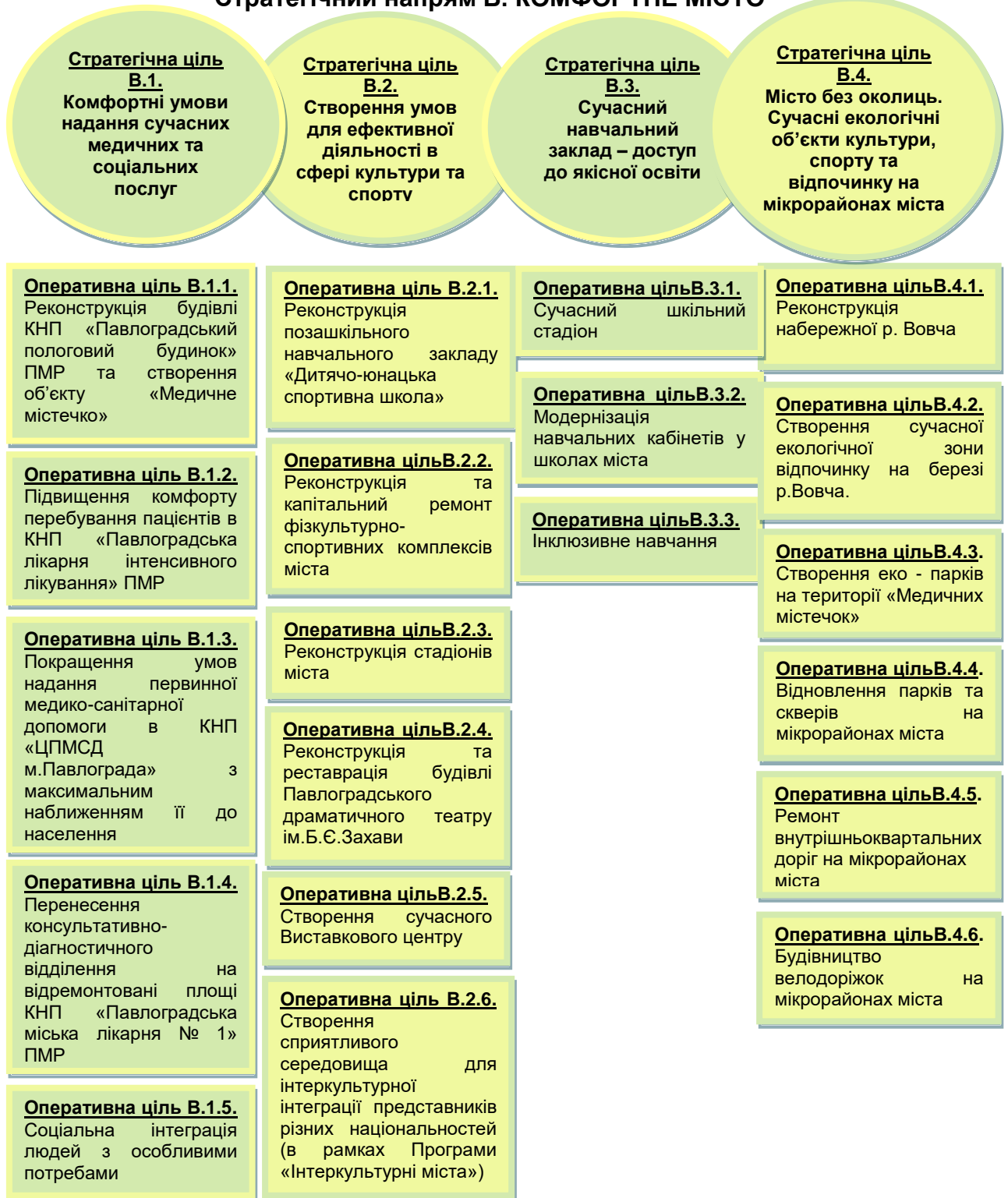
У місті проживає понад 30 національностей. В останні роки постало й питання внутрішньо переміщених осіб зі сходу нашої країни. Зважаючи на це, міська влада намагається згуртувати громадянське суспільство, одночасно вивчаючи досвід європейських інтеркультурних міст.

Тож для подолання перелічених викликів у місті необхідне переосмислення та застосування нових підходів до функціонування культурної, медичної, спортивної, освітньої, соціальної сфер, а також таких напрямів, як молодіжна політика, інклюзія, гендерна політика, самоорганізація жителів та ін.

Новий рівень комфорту і єдиної якості життя для гостей та мешканців в кожному районі міста, рівність прав, інклюзія, захист вразливих груп населення (зокрема, переселенців та учасників бойових дій), міжконфесійна повага та взаєморозуміння – таким ми бачимо Павлоград.

Сильні сторони	Слабкі сторони
Соціальна інфраструктура	
<ul style="list-style-type: none"> • Розвинена мережа лікувальних закладів • Наявні заклади та структурні підрозділи, аналогів яких не існує в найближчих районах та ОТГ (пологовий будинок, відділення гемодіалізу, патологоанатомічне відділення з гістологією, тощо) • Наявні бази інтернатури для підготовки молодих спеціалістів • Наявність закладів дозвілля для дітей та юнацтва. • Наявність культурних, спортивних та навчальних закладів • Підтримка зі сторони міської влади розвитку спорту та талановитої молоді • Розвинута система соціального захисту • Ріст соціальної активності населення • Відсутність етнічних та релігійних конфліктів • Наявність волонтерських спілок та організацій захисту тварин • Багата історична спадщина, наявність музею, театру, мистецьких колективів високого рівня • Наявність історичних пам'яток • Місто розташоване в межиріччі річок Самара та Вовча, через територію міста протікають річки Гніздка і Кочерга • Ґрунти міста придатні для вирощування зелених насаджень • Наявність лісових насаджень для проведення заходів активного туризму • Наявність готелів для розміщення туристів та гостей міста 	<ul style="list-style-type: none"> • Незадовільна демографічна ситуація та стан здоров'я населення. Щорічне зменшення народжуваності • Мережа лікувальних закладів регіонального значення потребує подальшого розвитку (реорганізації) • Відсутність у достатній кількості медичного обладнання, особливо високотехнологічного • Достатньо високий середній вік лікарів, який становить 55+ • Низька якість медичних послуг та системи освіти • Недостатній рівень забезпечення кадрами закладів освіти та охорони здоров'я • Недостатня мережа дошкільних закладів • Незадовільний стан матеріально-технічної бази закладів освіти, культури та спорту • Необхідність відновлення водного спорту та туризму • Недостатня кількість обладнаних пляжів для проведення заходів літнього відпочинку і святкувань в мікрорайонах міста • Відсутність сучасного футбольного стадіону зі штучним покриттям • Недостатня мережа спортивних майданчиків та спортивних споруд (тенісні корти, волейбольні і баскетбольні майданчики тощо) • Дефіцит бюджету розвитку • Недостатня кількість на території міста зон відпочинку для мешканців та гостей • Необхідність відновлення річок Вовча, Самара та Гніздка і Кочерга • Низький рівень розвитку рекреаційної та туристичної спроможності

Стратегічний напрям В. КОМФОРТНЕ МІСТО



6.2.1. Стратегічна ціль В.1. Комфортні умови надання сучасних медичних і соціальних послуг

Оперативна ціль В.1.1. Реконструкція будівлі КНП «Павлоградський пологовий будинок» ПМР і створення об'єкту «Медичне містечко»

Мета: Реконструкція будівлі головного корпусу, встановлення протипожежного захисту та оновлення матеріально-технічного оснащення КНП «Павлоградський пологовий будинок» ПМР.

Завдання:

1. Проведення робіт з теплодернізації будівлі (заміна вікон на енергозберігаючі, фасадне утеплення, тощо), проведення перепланування приміщень під розміщення амбулаторій загальної практики сімейної медицини, досягнення нормативу показників мікроклімату.
2. Проведення внутрішніх оздоблювальних робіт з урахуванням санітарно-гігієнічних, протипожежних та будівельних вимог, заміна комунікацій (теплопостачання, водопостачання, водовідведення, електропроводка) з урахуванням сучасних стандартів.
3. Закупівля медичних та офісних меблів.
4. Закупівля та встановлення медичного обладнання.
5. Забезпечення надання висококваліфікованої медичної допомоги.

Очікуваний результат:

- Усунення основних порушень, які можуть створити загрозу життю та здоров'ю пацієнтів у разі пожежі.
- Покращення якості надання медичних послуг шляхом оновлення матеріально-технічного оснащення КНП «Павлоградський пологовий будинок» ПМР.
- Забезпечення уникнення внутрішньолікарняного інфікування, а також ускладнень хвороб, у 4 рази зменшується ризик інфекційних ускладнень, у 2-3 рази – летальність.
- Зменшення термінів перебування у відділеннях у зв'язку з хворобою, скорочення в 2-3 рази, що зменшує в результаті вартість лікування також у 2-3 рази.
- Запобігання гіпотермії новонароджених, яка негативно впливає не тільки на стан та захворюваність дітей при народженні, але й на віддалені наслідки розумового і фізичного розвитку, зниження на 16% об'єму крововтрати після пологів, зменшення на 7% частоти проведення гемотрансфузій.
- Зниження негативних проявів, що уповільнюють демографічний і соціально-економічний розвиток держави.
- Жителі Західно-Донбаського регіону будуть мати рівні можливості з жителями обласних центрів для проведення діагностики та лікування.

Відповідальні: структурні підрозділи виконавчого комітету Павлоградської міської ради.

Оперативна ціль В.1.2. Підвищення комфорту перебування пацієнтів у КНП «Павлоградська лікарня інтенсивного лікування» ПМР

Мета: Покращення дієвості та ефективності надання медичних послуг пацієнтам з серцево-судинною патологією, травмованим та хірургічним хворим на вторинному рівні, зниження смертності та інвалідності, збільшення задоволеності населення якістю медичної допомоги.

Завдання:

1. Проведення комплексу ремонтних робіт з заміни вікон на енергозберігаючі та здійснення робіт з теплодернізації будівлі, перепланування приміщень.
2. Заміна комунікацій відповідно сучасним стандартам (теплопостачання, водопостачання, електропроводка, тощо).
3. Проведення внутрішніх ремонтних робіт з забезпеченням внутрішнього оздоблення за сучасними санітарно-гігієнічними, протипожежними, будівельними вимогам.
4. Закупівля та встановлення офісних, медичних меблів та устаткування.
5. Закупівля та встановлення медичного обладнання до кожного підрозділу лікарні, відповідно до вимог надання медичних послуг, затверджених Національною службою здоров'я України.
6. Забезпечення виконання стандартів Уніфікованих протоколів надання медичної допомоги хворим з хірургічною, травматологічною, отоларингологічною патологіями, хронічними обструктивними захворюваннями легень, пневмонією, ендокринною

патологією, ішемічною хворобою серця, артеріальною гіпертензією, захворюваннями шлунково-кишкового тракту, хворим з ішемічним інсультом, геморагічним інсультом.

Очікуваний результат:

Функціонування відділення екстреної (невідкладної) медичної допомоги та діагностичних відділень забезпечить:

- територіальну та функціональну доступність населення Західно-Донбаського регіону до надання медичних послуг на вторинному рівні;
- своєчасне надання екстреної (невідкладної) медичної та діагностичної допомоги пацієнтам Західно-Донбаського регіону;
- зниження летальності від гострого інфаркту міокарду до 8%;
- зниження летальності від гострого порушення мозкового кровообігу до 11,7%;
- зниження післяопераційної летальності на 5%;
- зниження ВБІ на 10%.

Відповідальні: структурні підрозділи виконавчого комітету Павлоградської міської ради.

Оперативна ціль В.1.3. Покращення умов надання первинної медико-санітарної допомоги в КНП «ЦПМСД м. Павлограда» з максимальним наближенням її до населення.

Мета: належним чином задовольнити потреби населення в наданні первинної медичної допомоги, які проживають у м. Павлоград, забезпечити доступність, якість, своєчасність надання послуг з охорони здоров'я, а також комфортними умовами перебування в амбулаторіях загальної практики сімейної медицини №№ 8,9 (провести роботи по капітальному ремонту). Головним завданням центру є надання первинної, якісної та доступної медичної допомоги та запровадити стимули для здорового способу життя населення міста.

Завдання:

1. Необхідність реформування системи охорони здоров'я міста.
2. Проведення робіт для ефективного використання паливно-енергетичних ресурсів в амбулаторіях ЗПСМ.
3. Забезпечити всім мешканцям рівний доступ до якісних медичних послуг та перебудувати систему охорони здоров'я так, щоб у її центрі був пацієнт.
4. Сприяти в проведенні заходів щодо поліпшення умов якісного надання медичної допомоги жителям міста та доступності отримання медичних послуг.
5. Стимулювати залучення місцевого бізнесу до виконання цих заходів.

Очікуваний результат:

- Підвищення якості, доступності та своєчасності надання населенню медичної допомоги та медичного обслуговування за рахунок поліпшення умов перебування в КНП «Центру первинної медико-санітарної допомоги м. Павлоград».
- Пацієнт скоротить час перебування в лікувальному закладі.
- Лікар загальної практики сімейної медицини приділятиме більше часу на обстеження кожного пацієнта.
- Створення комфортних, сучасних та санітарних умов перебування пацієнтів у КНП «Центр первинної медико-санітарної допомоги м. Павлограда».

Відповідальні: структурні підрозділи виконавчого комітету Павлоградської міської ради.

Оперативна ціль В.1.4. Перенесення консультативно-діагностичного відділення на відремонтовані площі КНП «Павлоградська міська лікарня №1» ПМР

Мета: Поліпшення здоров'я населення, забезпечення рівного й справедливого доступу всіх мешканців до медичних послуг належної якості.

Завдання:

1. Проведення комплексу ремонтних робіт по заміні вікон на енергозберігаючі, фасадне утеплення для забезпечення енергоефективності будівлі, перепланування приміщень.
2. Проведення внутрішніх ремонтних робіт в приміщеннях та забезпечення відповідності внутрішнього оздоблення вимогам санітарних, протипожежних та будівельних вимог.
3. Проведення робіт з оновлення електропроводки в умовах підвищення рівня енерговикористання обладнанням.
4. Закупівля та встановлення медичного обладнання та устаткування.
5. Закупівля та встановлення нових медичних та офісних меблів.

6. Впровадження в практику роботи нових передових форм медичного обслуговування, сучасних методів діагностики, профілактики та лікування, а також наукової організації роботи.

Очікувані результати та показники:

- Зниження показників захворюваності населення.
- Надання якісних медичних послуг і надання стаціонарної медичної допомоги населенню м.Павлограда, м. Тернівки, Павлоградського, Юр'ївського районів згідно з профілізацією ліжкового фонду (психіатрія, неврологія, терапія, дитяче) та затвердженим порядком госпіталізації у відповідності з потребами в лікуванні на вторинному рівні.
- Приведення приміщень ЛПЗ до сучасних вимог з метою покращення якості надання медичної допомоги.
- Надання якісних і безпечних медичних послуг в межах Програми медичних гарантій згідно з Законом України «Про державні фінансові гарантії медичного обслуговування населення».
- Ефективне витрачання бюджетних коштів при наданні медичних послуг у межах Програми медичних гарантій.

Відповідальні: структурні підрозділи виконавчого комітету Павлоградської міської ради.

Оперативна ціль В.1.5. Соціальна інтеграція людей з особливими потребами

Мета: Надання особам з інвалідністю, дітям з інвалідністю можливості найбільшої участі в соціальному і економічному житті шляхом оволодіння ними певним обсягом знань, умінь і навичок, у т.ч. послуг раннього втручання, розвитку їхньої особистості в умовах спеціально організованого навчально-виховного процесу, органічно поєданого з іншими формами реабілітації та інтеграції в суспільство та доступності, розширення кількості та надання більш якісних соціальних послуг, покращення умов перебування осіб з особливими потребами у новому приміщенні територіального центру.

Завдання:

1. Облаштування меблями, які пристосовані для осіб з обмеженими можливостями, для КУ «Павлоградський міський територіальний центр (надання соціальних послуг)».
2. Збільшення кількості транспортних засобів, пристосованих для перевезення осіб з інвалідністю.
3. Придбання обладнання для КНП «Павлоградська міська лікарня №1» ПМР, яке буде використовуватися, у т.ч. в рамках реалізації програми раннього втручання.
4. Проведення ремонтних робіт у відділенні фізичної реабілітації КНП «Павлоградська міська лікарня №1» ПМР.
5. Проходження навчання спеціалістів, які будуть задіяні у складі мобільної бригади, по програмі раннього втручання.
6. Підтримка творчих здібностей осіб з інвалідністю, залучення їх до суспільного життя міста, стимулювання їх до активної життєвої позиції та підтримка їх творчої особистості земляками.
7. Створення умов до залучення людей з інвалідністю до занять фізичною культурою та спортом на базі Центру зі спортивної роботи з особами з інвалідністю ФСК ім. В.М.Шкуренко.
8. Закупівля обладнання та оснащення для КУ «Центр надання соціально-психологічних послуг ПМР» для проведення соціально-психологічної реабілітації учасників бойових дій, які мають групу інвалідності, та осіб з інвалідністю внаслідок АТО/ООС.

Очікуваний результат:

- Зниження інвалідизації дітей, соціальна адаптація в побуті.
- Забезпечення умов для безперешкодної участі людей з інвалідністю в культурному житті міста, створення для них можливостей мистецької та інтелектуальної творчості.
- Спілкування осіб з інвалідністю та їх участь у змаганнях міського та обласного рівнів.
- Збільшення кількості осіб з інвалідності, які зможуть отримати соціальні послуги.
- Збільшення кількості курсів «Університету III покоління».
- Можливість оформити ліцензію на медичну практику для надання реабілітаційних послуг.
- Комфортне перевезення осіб з інвалідністю.

- Профілактика наслідків посттравматичного синдрому учасників бойових дій, міжособистісних відносин у родинях, послаблення стресових чинників, а також надання дієвих порад щодо підтримання психологічного здоров'я та усунень перешкод для подальшого мирного життя.

Відповідальні: структурні підрозділи виконавчого комітету Павлоградської міської ради.

6.2.2. Стратегічна ціль В.2. Створення умов для ефективної діяльності в сфері культури та спорту

Оперативна ціль В.2.1. Реконструкція позашкільного навчального закладу «Дитячо-юнацька спортивна школа»

Мета: збільшення кількості сучасних спортивних споруд, розширення можливостей населення для спортивних занять і розвитку фізичної культури в місті.

Завдання:

1. Розробка проектно-коштористної документації на реконструкцію «Дитячо-юнацька спортивна школа».
2. Проведення тендеру на виконання робіт.
3. Реконструкція будівлі «Дитячо-юнацька спортивна школа».
4. Закупівля спортивного інвентарю та обладнання.
5. Якісне задоволення потреб населення в сучасних спортивних та фізкультурних спорудах.

Очікуваний результат:

- Проведення реконструкції та оснащення необхідним обладнанням «Дитячо-юнацької спортивної школи».
- Залучення молоді до занять фізичною культурою і спортом.
- Покращення умов для розвитку фізичної культури і спорту, збільшення кількості осіб, що займаються фізичною культурою і спортом в місті.

Відповідальні: структурні підрозділи виконавчого комітету Павлоградської міської ради.

Оперативна ціль В.2.2. Реконструкція та капітальний ремонт фізкультурно-спортивних комплексів міста

Проект «Реконструкція КБУ «Фізкультурно-спортивний комплекс ім.Шкуренка».

Мета: збільшення кількості сучасних спортивних споруд, розширення можливостей населення для спортивних занять та розвитку фізичної культури в місті.

Завдання:

1. Розробка проектно-коштористної документації на реконструкцію КБУ «Фізкультурно-спортивний комплекс ім.Шкуренка».
2. Проведення тендеру на виконання робіт.
3. Реконструкція будівлі спортивного комплексу та плавального басейну КБУ «Фізкультурно-спортивний комплекс ім.Шкуренка».
4. Закупівля спортивного інвентарю та обладнання.

Очікуваний результат:

- Якісне задоволення потреб населення в сучасних спортивних та фізкультурних спорудах.
- Реконструкція будівлі спортивного комплексу та плавального басейну КБУ «Фізкультурно-спортивний комплекс ім.Шкуренка».

Відповідальні: структурні підрозділи виконавчого комітету Павлоградської міської ради.

Оперативна ціль В.2.3. Реконструкція стадіонів міста

Мета: Реконструкція частини стадіону «Прометей», створення зони для розвитку фізичної культури та спорту серед дітей та молоді на мікрорайоні ПЗТО.

Завдання:

1. Улаштування майданчику для баскетболу, тенісу та міні-футболу.
2. Встановлення дитячого грального майданчика.
3. Улаштування майданчику з силовими тренажерами.

Очікуваний результат:

- Збудована зона для розвитку фізичної культури та спорту.

- Створено умови для оздоровлення жителів мікрорайону ПЗТО.
 - Організовано дозвілля та заняття фізичною культурою і спортом підлітків та молоді.
- Відповідальні:** структурні підрозділи виконавчого комітету Павлоградської міської ради.

Оперативна ціль В.2.4. Реконструкція та реставрація будівлі Павлоградського драматичного театру ім. Б.Є. Захави

Мета: створення сучасного та комфортного закладу для поціновувачів театрального мистецтва.

Завдання:

1. Заміна покрівлі з улаштуванням стелі та її утеплення.
2. Виконання робіт по опаленню з установкою теплоносіїв згідно з проектом.
3. Нове будівництво прибудови до театру.
4. Збереження пам'ятки архітектури місцевого значення – театру ім. Б.Є. Захави.
5. Формування позитивного іміджу міста та регіону шляхом підвищення ефективності впливу культурної спадщини та театрального мистецтва на суспільний розвиток.
6. Забезпечення розвитку духовних та творчих здібностей населення на базі об'єктів нашої культурної спадщини.
7. Забезпечити весь комплекс заходів та різноманіття спектру послуг в сфері культури та мистецтва.

Очікуваний результат:

- Створення сучасного комфортного театрального мистецького осередку, що відповідає різноманітним глядацьким смакам, – улюбленого місця відвідання жителів Західнодонбаського регіону.
- Збільшення комфорту для відвідувачів театральних вистав.
- Збереження функціонального призначення будівлі як театру та її модернізація у відповідності з сучасними потребами і вимогами.
- Запобігання руйнуванню пам'ятки архітектури місцевого значення.
- Збільшення відвідування театру глядачами.
- Збільшення охоплення дітей та підлітків, їх виховання завдяки театру.
- Збільшення кількості показів вистав.

Відповідальні: структурні підрозділи виконавчого комітету Павлоградської міської ради.

Оперативна ціль В.2.5. Створення сучасного Виставкового центру

Мета: Створення сучасного закладу для комфорту відвідувачів з використанням прилеглої території (виставковий майданчик бойової техніки під відкритим небом, зона відпочинку та проведення різних заходів).

Завдання:

1. Забезпечення загального задовільного стану всієї будівлі для комфортного відвідування.
2. Створення комфортних умов для проведення комплексних заходів для різних верств населення, в т.ч. людей з фізичними вадами.
3. Створення іміджу регіону як культурного та історичного центру.
4. Забезпечити дотримання температурного режиму приміщення в опалювальний період відповідно до затверджених Державних норм.
5. Забезпечити безперешкодне середовище для маломобільних груп населення (тверде покриття з ФЕМ запроєктоване без перепадів висот (без бар'єрне середовище)).
6. Зниження витрат бюджетних коштів на оплату тепlopостачання.

Очікуваний результат:

- Збереження історичної спадщини, виховання патріотизму, розвиток культурного і творчого потенціалу населення.
- Створення комфортних умов для проведення комплексних заходів для різних верств населення, в т.ч. людей з фізичними вадами, створення іміджу регіону як культурного та історичного центру.
- Впровадження різноманітних проєктів – нових локацій, презентацій, інсталяцій, виставок тощо.
- Проведення конференцій, круглих столів, зустрічей, виставок.
- Проведення акції «Ніч в музеї».
- Проведення ігрових програм для дітей з інвалідністю.

Відповідальні: структурні підрозділи виконавчого комітету Павлоградської міської ради.

Оперативна ціль В.2.6. Створення сприятливого середовища для інтеркультурної інтеграції представників різних національностей (в рамках Програми «Інтеркультурні міста»).

Мета: Підтримка культурного різноманіття, сприяння успішній інтеграції кожної народності у життя міста, збереження ідентичності кожної національної культури, повага та толерантність один до одного.

Завдання:

1. Створення комфортних умов для розвитку здібностей всіх громадян, пошуку нових форм роботи, поглиблення взаємозв'язку між традиціями.
2. Ліквідація міжетнічних проблем і подолання стереотипів, пізнання цінності різних культур і традицій.
3. Підтримка самовираження, як головної форми людської гідності та соціального охоплення без будь-яких упереджень щодо статі, віку, етнічного походження тощо.
4. Співпраця з містами України та Європи щодо обміну кращими практиками та досвідом з питань інтеркультурної інтеграції.
5. Реалізація спільних інноваційних проєктів.

Очікуваний результат:

- Допомога і підтримка один одного, незалежно від національності, доброта і толерантність, щирість і щедрість, поєднання народів через творчі проєкти.
- Проведення спільних заходів для різних національних культур.
- Участь у семінарах, форумах, конференціях, зустрічах.
- Проведення семінарів, воркшопів, навчальних зустрічей спільно з Радою Європи.

Відповідальні: структурні підрозділи виконавчого комітету Павлоградської міської ради.

6.2.3. Стратегічна ціль В.3. Сучасний навчальний заклад – доступ до якісної освіти

Оперативна ціль В.3.1. Сучасний шкільний стадіон

Мета: Створення комфортних і безпечних умов для занять спортом (футбол, баскетбол, волейбол) і проведення вільного часу жителями міста.

Завдання:

1. Створення необхідних умов для занять фізкультурою і спортом.
2. Реконструкція спортивного стадіону ЗЗСО з облаштуванням мультифункціональним майданчиком з поліуретановим покриттям, обладнаного футбольними воротами, баскетбольним полем.

Очікуваний результат:

- Можливість займатись футболом, волейболом, баскетболом, тенісом на мультифункціональному спортивному майданчику дітям і жителям мікрорайону як у шкільний, так і у вільний час.
- Комфортність і доступність кожному, включаючи дітей з особливими освітніми потребами.
- Можливість проводити заняття фізичною культурою, фізкультурно-оздоровчі заходи, навчально-тренувальні заняття, змагання, заняття спортивних секцій.
- Заохочення обдарованих дітей, формування в них здорового способу життя, організація змістовного дозвілля і відпочинку, надання підтримки розвитку здібностей, загартування організму, профілактики захворювань, зайнятість підлітків.

Відповідальні: структурні підрозділи виконавчого комітету Павлоградської міської ради.

Оперативна ціль В.3.2. Модернізація навчальних кабінетів у школах міста

Мета: Забезпечення вимог стандартів освіти, визначення основних напрямків роботи, приведення навчальних кабінетів у відповідність до вимог навчально-методичного забезпечення освітнього процесу.

Завдання:

1. Надання науково-методичної допомоги вчителям в удосконаленні навчально-виховної роботи.
2. Забезпечення використання вчителем сучасних педагогічних засобів навчання.

3. Узагальнення та розповсюдження досвіду кращих учителів.
4. Організація позакласної роботи з учнями.

Очікуваний результат:

- Можливість організації праці вчителів і учнів на науковій основі (здійснення наукової організації праці).
- Якісне та раціональне використання сучасних електронних педагогічних засобів навчання разом із традиційною наочною.
- Активізація пізнавальної діяльності учнів (у засвоєнні навального матеріалу бере участь більше аналізаторів — слухових, зорових тощо), що позитивно впливає не тільки на розум учнів, а й на їх емоції.
- Створення широких можливостей для самостійної роботи учнів.
- Підвищення інтересу учнів до матеріалу, що сприяє якісному засвоєнню основних знань, навчає застосовувати їх на практиці, формує вміння робити аргументовані висновки, розвиває наукове мислення.
- Забезпечення міжпредметних зв'язків.

Відповідальні: структурні підрозділи виконавчого комітету Павлоградської міської ради.

Оперативна ціль В.3.3. Інклюзивне навчання

Мета: Використання сучасної шкільної медіатеки, як інформаційного, автоматизованого центру, який обслуговує потреби користувачів у локальному і віддаленому режимі з використанням нових інформаційних технологій для дітей з особливими освітніми потребами.

Завдання: Надати фізичний простір і створити середовище для задоволення інформаційних потреб дітей з особливими освітніми потребами.

Очікуваний результат:

- Облаштування 18 медіатек у 18 закладах загальної середньої освіти.
- Самостійність учня з особливими освітніми потребами у виборі засобів, прийомів організації діяльності.
- Забезпечення навчання й виховання дітей з особливими потребами у звичайному навчально-виховному закладі, де створені відповідні умови для забезпечення максимальної ефективності освітнього процесу.

Відповідальні: структурні підрозділи виконавчого комітету Павлоградської міської ради.

6.2.4. Стратегічна ціль В.4. Місто без околиць. Сучасні екологічні об'єкти культури, спорту та відпочинку на мікрорайонах міста.

Оперативна ціль В.4.1. Реконструкція набережної р. Вовча

Мета: Створення сучасної набережної для прогулянок вздовж р. Вовча, відновлення екосистеми річки.

Завдання:

1. Комплексне дослідження р. Вовча, що включає геологічні, геодезичні та гідрологічні дослідження.
2. Розроблення проектно-кошторисної документації.
3. Впровадження заходів по проекту.

Очікуваний результат:

- Створення безпечного та комфортного простору для відпочинку та проведення часу жителів міста.
- Зниження рівня ризику виникнення надзвичайних ситуацій.
- Реконструкція та створення сучасного простору на набережній річки Вовча.

Відповідальні: структурні підрозділи виконавчого комітету Павлоградської міської ради.

Оперативна ціль В.4.2. Створення сучасної екологічної зони відпочинку на березі р. Вовча

Мета: Створення сучасної зони відпочинку в Парку ім. 1 Травня на березі р. Вовча з благоустроєм пляжної зони, створенням загальнодоступних дитячих і спортивних майданчиків, реалізацією містобудівних рішень щодо ландшафтних композицій, будівництвом інженерних мереж (освітлення та водопостачання).

Завдання:

1. Провести комплексні заходи з благоустрою пляжної зони (здійснити озеленення прибережних ділянок для берегоукріплення і захисту від водної ерозії вздовж р. Вовча, висадження дерев, облаштування квіткових галявин, влаштування питних фонтанів, біотуалетів, оглядової вишки, пляжних парасольок від сонця, кабін для переодягання, лавочок для відпочинку).
2. Виконати облаштування культурно-розважальної (паркової) зони ігровими та спортивними майданчиками, атракціонами в сучасному стилі для масового відпочинку і дозвілля мешканців та відвідувачів міста.
3. Залучення підприємців для організації місць виносної торгівлі.

Очікуваний результат:

- Створення сучасної зони відпочинку в Парку ім. 1 Травня на березі р. Вовча для відпочинку та розваг.
- Збільшення кількості відпочиваючих на 200%.
- Створення нових робочих місць.
- Збільшення доходу в міському бюджеті від підприємницької діяльності.
- Підвищення комфортності відпочиваючих.

Відповідальні: структурні підрозділи виконавчого комітету Павлоградської міської ради.

Оперативна ціль В.4.3. Створення еко-парків на території «Медичних містечок»

Мета: Створення зон озеленення та відпочинку на територіях лікувально-профілактичних закладів м. Павлограда (медичні містечка) для прогулянок пацієнтів, їх відвідувачів і відпочинку медичних працівників.

Завдання:

1. Упорядкування території лікувальних закладів.
2. Створення умов для прогулянок та відпочинку пацієнтів, відвідувачів та персоналу.
3. Покращення екологічної складової та створення зон відпочинку на території міста.

Очікуваний результат:

- Відсутність дикорослих рослин та стихійних звалищ відходів.
- Ліквідація аварійних дерев.
- Створення на території закладів охорони здоров'я зелених зон відпочинку для пацієнтів та персоналу.
- Покращення психологічного стану пацієнтів та медичного персоналу.

Відповідальні: структурні підрозділи виконавчого комітету Павлоградської міської ради.

Оперативна ціль В.4.4. Відновлення парків та скверів на мікрорайонах міста

Мета: Створення сучасної зони відпочинку в парках на селищах ПМЗ та імені 18 Вересня з благоустроєм, створенням ландшафтних композицій, будівництвом інженерних мереж (освітлення та системи поливу).

Завдання:

1. Провести комплексні заходи з благоустрою та озеленення території, влаштування туалету, урн та лавочок для відпочинку.
2. Виконати облаштування паркової зони тротуарними доріжками, сучасним освітленням і системою поливу зелених насаджень.
3. Залучити підприємців для організації місць виносної торгівлі.

Очікуваний результат:

- Створення сучасної зони відпочинку в парках для відпочинку та розваг на мікрорайонах міста.
- Збільшення кількості відпочиваючих в паркових зонах.
- Створення нових робочих місць.
- Збільшення надходжень до міського бюджету від підприємницької діяльності.
- Підвищення комфортності відпочиваючих.

Відповідальні: структурні підрозділи виконавчого комітету Павлоградської міської ради.

Оперативна ціль В.4.5. Ремонт внутрішньоквартальних доріг на мікрорайонах міста

Мета: Покращення стану внутрішньоквартальних доріг, підвищення безпеки дорожнього руху, покращення умов переміщення населення.

Завдання:

Капітальний ремонт внутрішньоквартальних доріг на мікрорайонах міста:

1. Капітальний ремонт внутрішньобудинкової дороги:

вул. Преображенська, 2; вул. Будівельна, 30;

вул. Дніпровська, 563, 565; вул. Дніпровська, 551, 553;

від будинку №10 на вул. Гагаріна до будинку №14 на вул. Балашовська;

вул. Дніпровська, 133; вул. Дніпровська, 117, 119; вул. Дніпровська, 121;

між будинками №38 та №42 по вул. Центральна;

вул. Полтавська, 69, 71;

вул. Соборна, 62 ; вул. Соборна, 93;

в районі буд.2,26 по вул. Кравченко;

вздовж будинків вул. Можайського, 8, вул. Челюскінців;

вздовж будинків №16, 18, 20 на вул. Войнової;

вздовж будинків №1, №4, №6 , № 12 на вул. Балашовська,

2. Капітальний ремонт прибудинкової дороги з влаштуванням зливової каналізації по вул. Соборна, 121.

3. Капітальний ремонт дорожнього покриття прибудинкової дороги по вул. Харківська.

4. Капітальний ремонт дороги вздовж вул. Дніпровська (від. пр. Шахтобудівників до вул. Кооперативна).

Очікуваний результат:

- Усунення ямковості дорожнього покриття.
- Комфорт для водіїв транспортних засобів.
- Зменшення травматизму жителів міста.
- Підвищення безпеки дорожнього руху, більш привабливий естетичний вигляд внутрішньоквартальних доріг і прибудинкових територій.

Відповідальні: структурні підрозділи виконавчого комітету Павлоградської міської ради.

Оперативна ціль В.4.6. Будівництво велодоріжок на мікрорайонах міста

Мета: Створення та розвиток велосипедної мережі та відповідної інфраструктури в м. Павлограді.

Завдання:

1. Проведення обстеження с визначення місць улаштування велодоріжок.

2. Розроблення проєктно-кошторисної документації.

3. Улаштування велодоріжок.

4. Встановлення дорожніх знаків згідно ПДР, нанесення розмітки велодоріжки із застосуванням спеціальної техніки.

5. Встановлення пристроїв на ділянці велодоріжки для паркування велосипедів.

Очікуваний результат:

- Безпечна альтернатива міському транспорту та автомобілям.
- Зменшення забруднення навколишнього середовища.
- Зменшення кількості ДТП і травматизму.
- Велосипедисти матимуть змогу спокійно проїхати даний відрізок шляху і, за необхідності, припаркувати свій транспортний засіб у встановленому місці.

Відповідальні: структурні підрозділи виконавчого комітету Павлоградської міської ради.

6.3. Стратегічний напрям С. БЕЗПЕЧНЕ ТА ЕКОЛОГІЧНЕ МІСТО

Безпечне та екологічне місто – це комплексна система заходів, направлених на забезпечення екологічного контролю, профілактику та координацію великої кількості процесів, пов'язаних з безпекою та життєдіяльністю мешканців в міському середовищі (транспортна інфраструктура, житлово-комунальна, водо- та теплопостачання, енергоефективність, екологічна безпека та ін.). Технічна інфраструктура, транспорт і дороги

мають критичне значення для майбутнього розвитку міста, а заходи з їх реконструкції залишаються пріоритетними. Сьогодні місто потребує значного поліпшення утримання доріг. Це досягається проектами реконструкції дорожнього покриття, які слід почати з головної магістральної артерії державного та стратегічного значення вул.Дніпровська. Пріоритети розвитку міської транспортної інфраструктури міста повинні виходити з, так званої, «Піраміди сталої мобільності», на чолі якої стоїть піший рух, далі – велосипедний рух, системи громадського транспорту, умови для руху комерційного транспорту та після цього – рух і паркування приватних автомобілів.

Актуальними для громадян залишаються питання міського транспортного обслуговування, якість перевезень і тарифи на транспортні послуги.

Вулиці займають найбільшу частку міського простору. Для належного впорядкування вуличного простору м. Павлоград необхідне чітке зонування, відокремлення пішохідного простору від автомобільних потоків, впорядкування паркувальних місць. Вулиці мають стати доступними для всіх верств населення, у тому числі і для маломобільних. Планується продовжити створення в місті пішохідних вулиць та бульварів, які приваблюють мешканців та туристів і оживляють міське життя.

Розвиток велосипедної інфраструктури є важливим не тільки з огляду на покращення мобільності в місті, а й поліпшення здоров'я мешканців, їх фінансового стану (за рахунок економії на транспорті), а також зниження витрат на екологію та утримання автодорожнього полотна. Одним з пріоритетів розвитку вуличного простору є створення повноцінної велосипедної інфраструктури. Освітлення вулиць (на 100% території міста) має бути націленим не тільки на автодорожнє полотно, а й на тротуарну пішохідну зону. Вулична навігація має бути системною і підтримуватись в належному стані.

Місто знаходиться в межиріччі річок Самара та Вовча. Прибережні території користуються попитом у павлоградців для відпочинку. Але санітарний стан водоймів, ризик їх зневоднення зростають з кожним роком. Стан прибережних територій та недостатність пішохідних мостів викликає стурбованість. Територія набережної р. Вовча, пляжні зони та місця відпочинку чекають перетворення на доступні й привабливі простори. Павлоград вважається зеленим містом. Всі мікрорайони міста мають на своїй території паркові зони та сквери. Проблема зелених зон відпочинку – відсутність документів на землевідведення. Вся паркова інфраструктура поділена між різними балансоутримувачами, що створює складності при його експлуатації та прийнятті рішень. У парках, віддалених від центральної частини міста, спостерігається нерозвинена інфраструктура, відсутні або поганий стан елементів благоустрою, заходів з безпеки, що потребує кардинальних змін.

Сьогодні відчувається великий інтерес у городян до безпосередньої участі в вирішенні питань паркового господарства, формуються громадські та волонтерські організації, готові до участі в заходах з розвитку парків.

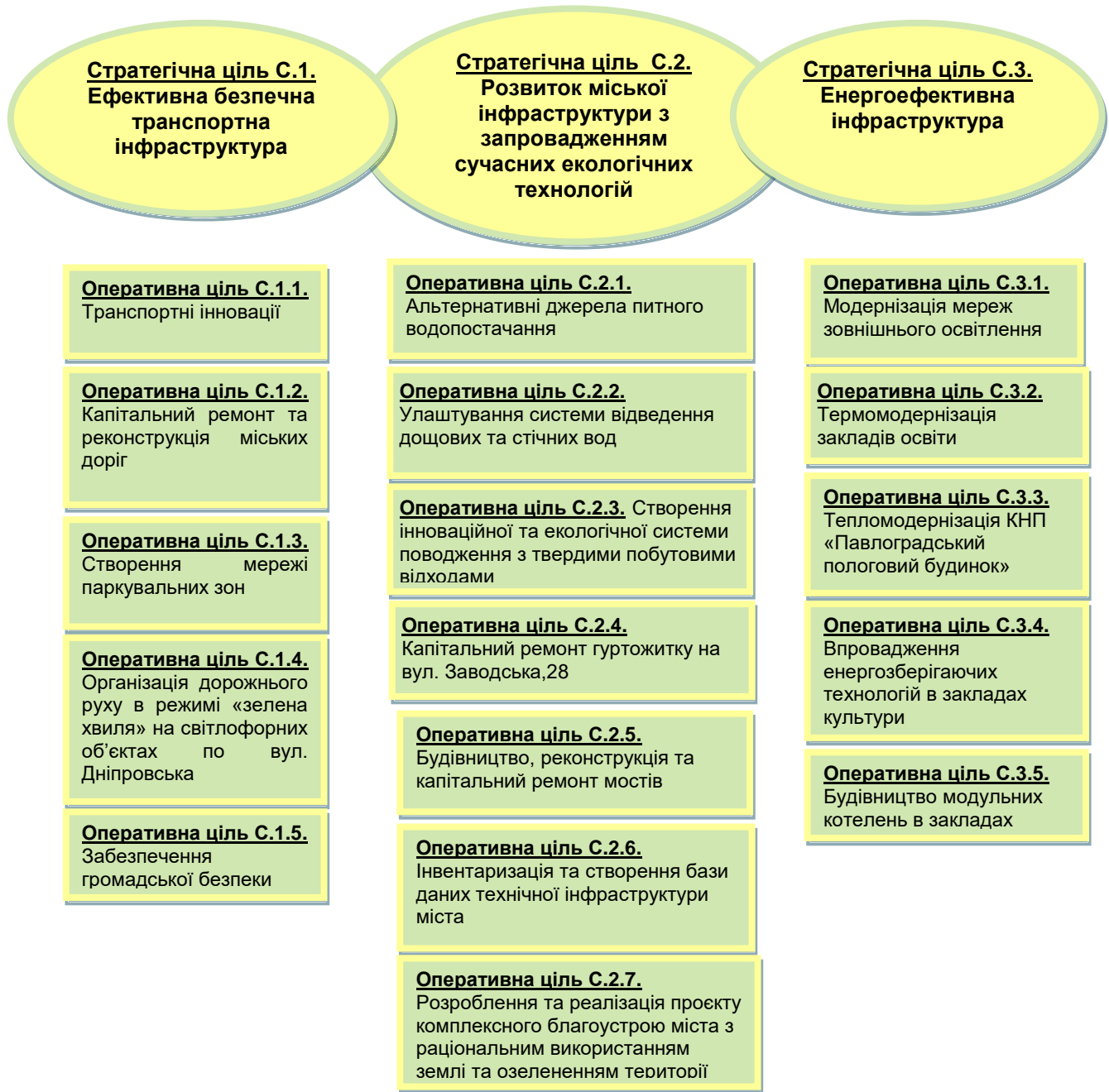
Технологічний процес надання населенню послуг у сфері санітарної очистки міста є однією з систем його життєзабезпечення, у разі невиконання якого життя міста буде паралізовано. З кожним роком обсяги та затрати на збирання, транспортування та утилізацію твердих побутових відходів (ТПВ) зростають. Залишаються невирішеними протиріччя між містом і Павлоградським районом, на територію якого вивозяться відходи.

Тому гетерогенний склад ТПВ, еколого-економічні критерії та принципи ресурсо- та енергозбереження зумовлюють доцільність комплексного управління міськими відходами, яке включає технологічні операції збору, видалення, сортування, переробки та захоронення.

Можливість якісного утримання комунальної інфраструктури базується на використанні енергоощадних технологій. Енергоощадність і використання альтернативних джерел енергетики – пріоритетні напрями розвитку інфраструктури міста Павлограда. Аналіз споживання енергоносіїв виявив, що житлово-комунальне господарство є одним з енерговитратних сфер діяльності і потребує впровадження використання альтернативних джерел енергії. Тільки об'єднаними зусиллями місцевих органів влади, комунальних підприємств, громади міста можливо забезпечити ефективну та безпечну роботу всієї системи життєдіяльності міста. Для досягнення цієї мети за допомогою інноваційних технологій розробляються проекти, впровадження яких дозволить економічно та екологічно використовувати всі міські системи життєдіяльності.

Сильні сторони	Слабкі сторони
Міська інфраструктура	
<ul style="list-style-type: none"> • Наявність доріг з твердим покриттям (70% вулиць) • Налагоджена система транспорту та логістика міських пасажирських перевезень, система зупинок громадського транспорту • Впроваджено систему валідації на міських маршрутах • Наявність інженерної інфраструктури водо-, газо-, тепло-, електрозабезпечення населення та підприємств міста • Наявність міських програм з розвитку комунальної та соціальної інфраструктури • Високий рівень охоплення мешканців послугами ЖКГ • Активна робота міської ради зі сприяння створенню ОСББ, є мережа створених ОСББ • Наявність альтернативних джерел водопостачання • Втілення енергозберігаючих заходів в систему ЖКГ, бюджетну сферу, на підприємствах міста та населенням • Наявність територій для впровадження альтернативних джерел електричної енергії • Тенденція до зменшення викидів шкідливих речовин в атмосферу та до зменшення антропогенного впливу на природне середовище • Наявність системи моніторингу стану повітря в місті • Достатня кількість приватних охоронних структур 	<ul style="list-style-type: none"> • Незадовільний стан доріг та засобів організації руху, значна загазованість через велику кількість автотранспорту і відсутність об'їзних доріг • Необхідність будівництва додаткових паркувальних майданчиків, створення автономних платних парко-місць (за прикладом м.Дніпра) • Впровадження системи штрафних майданчиків для транспортних засобів • Застарілий житловий фонд • Технічна та моральна зношеність комунальної інфраструктури. Відсутність площ для захоронення твердих побутових відходів • Відсутність комплексної системи поводження з ТПВ • Низький рівень впровадження сучасних енергозберігаючих заходів • Наявність заборгованості населення по оплаті за житлово-комунальні послуги • Втрата транзитності траси М - 04 • Витратність водопостачання з водоводу ДМП «Дніпро – Західний Донбас» • Низька якість питної води • Для забезпечення якісною питною водою необхідність розчищення русла річки Гніздка • Відсутність централізованої каналізаційної системи у районах приватного сектору міста • Незадовільний стан ливневої каналізації • Необхідність встановлення камер фіксації порушення ПДР • Високий рівень концентрації промислових об'єктів • Наявність твердого ракетного палива, що потребує негайної утилізації

Стратегічний напрям С. БЕЗПЕЧНЕ ТА ЕКОЛОГІЧНЕ МІСТО



6.3.1. Стратегічна ціль С.1. Ефективна безпечна транспортна інфраструктура

Оперативна ціль С.1.1. Транспортні інновації

Мета: Створення належних умов для надання населенню міста Павлоград доступних, якісних та безпечних послуг з перевезення пасажирів, підвищення ефективності та надійності функціонування громадського транспорту відповідно до чинного законодавства.

Завдання:

1. Оптимізація маршрутної мережі міського пасажирського транспорту.
2. Оптимізація структури автомобільних транспортних засобів, що використовуються на міських пасажирських перевезеннях.
3. Оновлення рухомого складу та впровадження в експлуатацію рухомого складу нового типу, пристосованого, в першу чергу, до перевезення осіб з особливими потребами.

4. Підвищення ефективного управління перевезеннями шляхом використання сучасних навігаційних систем.
5. Підвищення рівня суспільної безпеки в громадському транспорті.
6. Підвищення рівня надання населенню міста Павлоград доступних, якісних та безпечних послуг з перевезення пасажирів.

Очікувані результати та показники:

- Надання якісних та безпечних послуг з перевезень пасажирів автомобільним транспортом загального користування, в тому числі й осіб з обмеженими фізичними можливостями.
- Виконання Програми сприятиме забезпеченню стабільного та безпечного обслуговування населення міста автомобільним транспортом шляхом:
 - а) удосконалення та оптимізації міської транспортної мережі;
 - б) забезпечення відповідності інтервалів руху міського пасажирського автотранспорту існуючому пасажиропотоку;
 - в) підвищення рівня культури обслуговування пасажирів міським пасажирським транспортом загального користування та рівня безпеки пасажирського транспорту;
 - г) забезпечення доступності міського пасажирського транспорту для маломобільних груп населення.

Відповідальні: структурні підрозділи виконавчого комітету Павлоградської міської ради.

Оперативна ціль С.1.2. Капітальний ремонт та реконструкція міських доріг

Мета: Покращення стану міських доріг, підвищення безпеки дорожнього руху, покращення умов переміщення населення.

Завдання: Капітальний ремонт і реконструкція міських доріг:

1. Капітальний ремонт дороги вул. Харківська, вул. Західнодонбаська, проспекту Шахтобудівників, вул. Добролюбова (від перехрестя з вул. Дніпровська до перехрестя з вул. Надрічна), вул. Братська, частини вул. Плеханова, проїзду від вул. Плеханова до вул. І. Богуна, вул. Шутя, вул. Михайленка Андрія, частини вул. Шевченка (від вул. Центральна до вул. Харківська), частини вул. Світличної Ганни (від вул. Центральна до вул. Успенська);
2. Реконструкція вул. Комарова, вул. Луганська, пров. Музейний, вул. Центральна.

Очікувані результати та показники:

- Усунення ямковості дорожнього покриття.
- Комфорт для водіїв транспортних засобів.
- Зменшення кількості ДТП і травматизму жителів міста.
- Зменшення кількості скарг мешканців міста.
- Більш привабливий естетичний вигляд міста.

Відповідальні: структурні підрозділи виконавчого комітету Павлоградської міської ради.

Оперативна ціль С.1.3. Створення мережі паркувальних зон

Мета: Визначення порядку організації та функціонування платних і безплатних місць для паркування транспортних засобів на території м. Павлограда для:

- збільшення пропускної спроможності проїзних частин вулиць міста (особливо його центральної частини);
- підвищення безпеки дорожнього руху та дисципліни водіїв;
- підвищення культури паркування;
- підвищення дисципліни сплати збору та послуг за паркування, збільшення фінансових надходжень до міського бюджету;
- впорядкування паркування транспортних засобів на вулицях та майданах міста;
- переходу до безготівкової автоматизованої системи оплати за користування місцями паркування;
- посилення контролю та притягнення до адміністративної відповідальності власників транспортних засобів, які порушують Правила паркування.

Завдання:

1. Покращення екологічної ситуації в місті, зокрема у центральній її частині.
2. Організоване паркування транспортних засобів на вулицях у кількості, яка дозволена Правилами дорожнього руху та Правилами паркування.

3. Створення додаткових зручностей для водіїв щодо швидкості сплати коштів за паркування.
4. Створення сприятливих умов ведення бізнесу для суб'єктів підприємницької діяльності, які здійснюють паркування автотранспорту.

Очікувані результати та показники:

- Зменшення транспортного навантаження на центральну частину міста шляхом економічного впливу на водіїв та покращення екологічної ситуації в місті.
- Збільшення надходжень до міського бюджету від збору за місця для паркування.
- Підвищення якості надання послуг з паркування транспортних засобів.
- Забезпечення належного благоустрою міста та територій, відведених для паркування.

Відповідальні: структурні підрозділи виконавчого комітету Павлоградської міської ради.

Оперативна ціль С.1.4. Організація дорожнього руху в режимі «зелена хвиля» на світлофорних об'єктах по вул. Дніпровська

Мета: Завдяки «Зеленій хвилі» покращення умов руху по вул.Дніпровська, збільшення пропускної спроможності шляху на 25%.

Завдання:

1. Встановлення дорожніх контролерів.
2. Встановлення знаків 5.30 «Рекомендована швидкість» і табличок «Зелена хвиля».
3. Налаштування алгоритму роботи світлофорних об'єктів по вул.Дніпровська.

Очікувані результати та показники:

- Дозволить рівномірно рухатися з певною швидкістю без зупинок на червоне світло по вул.Дніпровська.
- Зменшення аварійних ситуацій.
- Збільшення пропускної спроможності вул. Дніпровська.

Відповідальні: структурні підрозділи виконавчого комітету Павлоградської міської ради.

Оперативна ціль С.1.5. Забезпечення громадської безпеки

Мета: Забезпечення охорони громадського порядку та безпечного руху на дорогах міста.

Завдання:

1. Встановлення камер відеоспостереження в місцях великого скупчення людей та у віддалених районах.
2. Упровадження сучасних систем швидкого реагування, екстреного виклику поліції та муніципальної варти.
3. Облаштування системами відеоспостереження з функцією зчитування номерних знаків автотранспортних засобів.
4. Забезпечення охорони громадського порядку міста КП «Муніципальна варта».

Очікувані результати та показники:

- Встановлення камер відеоспостереження.
- Встановлення кнопок швидкого реагування.
- Встановлення камер відеоспостереження, які фіксують номерні знаки автомобілів.
- Проведення профілактичної роботи щодо покращення криміногенної ситуації в місті.
- Швидке розкриття злочинів.
- Зменшення правопорушень та покращення криміногенної ситуації в місті.
- Зменшення часу на розшук автотранспортних засобів, що підозрюються у причетності до скоєння злочинів та правопорушень.

Відповідальні: структурні підрозділи виконавчого комітету Павлоградської міської ради.

6.3.2. Стратегічна ціль С.2. Розвиток міської інфраструктури з запровадженням сучасних екологічних технологій

Оперативна ціль С.2.1. Альтернативні джерела питного водопостачання

Мета: Забезпечення населення міста якісною питною водою та безперебійне водопостачання міста з альтернативних джерел, проведення необхідних комплексних інженерно-геологічних та гідрогеологічних досліджень, переоцінка запасів підземних вод

Павлоградського родовища підземних вод і розробка ТЕО-інвестиції для відновлення роботи Павлоградського родовища підземних вод.

Завдання:

1. Розробка проєктно-кошторисних документацій та будівництво свердловин.
2. Дослідження та розробка схем існуючого та перспективного розвитку водопостачання міста.
3. Проведення інвентаризації підземних джерел Павлоградського родовища підземних вод і санітарно-гігієнічної оцінки з метою вивчення можливості їх використання для водопостачання міста.
4. Затвердження балансових запасів підземних вод.
5. Розробка ТЕО-інвестицій.
6. Рациональне використання джерел питного водопостачання.

Очікувані результати та показники:

- Підвищення санітарно-екологічного стану міста.
- Збільшення кількості жителів, яким покращені умови проживання.
- Отримання результатів досліджень, висновків щодо якості та запасів підземних вод та ТЕО інвестицій.
- Забезпечення жителів міста якісною питною водою та безперебійним водопостачанням з альтернативних джерел на період відключення централізованого питного водопостачання м. Павлограда або усунення аварійних ситуацій.

Відповідальні: структурні підрозділи виконавчого комітету Павлоградської міської ради.

Оперативна ціль С.2.2. Улаштування системи відведення дощових вод

Мета: Ліквідація підтоплення, покращення екологічного стану природного середовища, санітарно-гігієнічної та епідеміологічної ситуації.

Завдання:

1. Перерахунок проєктно-кошторисних документацій та будівництво мереж.
2. Будівництво 5 централізованих мереж зливової каналізації.
3. Випробовування мереж.

Очікувані результати та показники:

- Покращення санітарно-екологічного стану міста.
- Покращення умов пересування жителів міста та транспортних засобів у період значних опадів.
- Ліквідація підтоплення міста, зниження ризиків загрози екологічного забруднення.

Відповідальні: структурні підрозділи виконавчого комітету Павлоградської міської ради.

Оперативна ціль С.2.3. Створення інноваційної та екологічної системи поводження з твердими побутовими відходами

Мета: Вирішення проблеми поводження з твердими побутовими відходами в регіоні.

Завдання:

1. Відведення земельної ділянки для будівництва нового полігону ТПВ з комплексом для переробки ТПВ (10 га).
2. Виконання геодезичних і геологічних досліджень існуючого сміттєзвалища.
3. Розробка техніко-економічного обґрунтування будівництва нового полігону ТПВ.
4. Розробка робочої документації на рекультивацію існуючого сміттєзвалища.
5. Розробка проєктної документації для будівництва нового полігону ТПВ і проходження експертизи проєкту.
6. Будівельні роботи.

Очікувані результати та показники:

- Зменшення шкідливого впливу відходів на довкілля.
- Зменшення кількості стихійних сміттєзвалищ.
- Покращення екологічного стану території міста та прилеглих районів.
- Зменшення кількості відходів, що розміщуються на полігоні, за рахунок сортування ТПВ.

Відповідальні: структурні підрозділи виконавчого комітету Павлоградської міської ради.

Оперативна ціль С.2.4. Капітальний ремонт гуртожитку на вул. Заводська, 28

Мета: Забезпечення належних умов проживання соціально-незахищених верств населення (покращення санітарно-гігієнічних умов проживання жителів гуртожитку); приведення до

належного технічного стану будівлі та зниження експлуатаційних витрат на утримання будівлі гуртожитку.

Завдання:

1. Розроблення ПКД, проходження експертизи проєкту.
2. Виконання ремонтних робіт.

Очікувані результати та показники:

- Забезпечення соціально-незахищених верств населення житлом.
- Поліпшення умов проживання жителів гуртожитку.
- Продовження терміну експлуатації будівлі.
- Приведення до належного технічного стану будівлі гуртожитку.

Відповідальні: структурні підрозділи виконавчого комітету Павлоградської міської ради.

Оперативна ціль С.2.5. Будівництво, реконструкція та капітальний ремонт мостів

Мета: Покращення благоустрою міста, міської інфраструктури.

Завдання:

1. Будівництво пішохідного мосту через річку Вовча з вул. Хижняка (у районі житлового будинку №45) на вул.Дніпровська.
2. Реконструкція пішохідного мосту через річку Кочерга в районі вул.Клубної селища Південне.
3. Капітальний ремонт шляхопроводу через залізничні колії ст.Павлоград-1 по вул. Перемоги.

Очікувані результати та показники:

- Покращення благоустрою міста.
- Доступ до міської інфраструктури маломобільній групі населення.
- Усунення надзвичайних ситуацій.
- Жителі приватного сектору віддалених від центру мікрорайонів зможуть швидше та комфортніше дістатися до інфраструктури міста.

Відповідальні: структурні підрозділи виконавчого комітету Павлоградської міської ради.

Оперативна ціль С.2.6. Інвентаризація та створення бази даних технічної інфраструктури міста

Мета: Облік технічної інфраструктури міста, покращення благоустрою міста.

Завдання:

1. Проведення аудиту існуючої технічної інфраструктури міста (мереж тепло-, водопостачання та водовідведення, доріг, мостів, зливових каналів, мереж освітлення та ін.);
2. Складання паспортів на зазначені об'єкти;
3. Розроблення програм та проєктів з ремонту та реконструкції, енергозбереження.

Очікувані результати та показники:

- Наявність повної інвентаризації об'єктів та мереж.
- Визначення пріоритетних напрямків з ремонту та реконструкції.
- Своєчасне та швидке усунення надзвичайних ситуацій.
- Виконання робіт з ремонту, модернізації та енергозбереження.

Відповідальні: структурні підрозділи виконавчого комітету Павлоградської міської ради.

Оперативна ціль С.2.7. Розроблення та реалізація проєкту комплексного благоустрою міста з раціональним використанням землі та озелененням території

Мета: Благоустрій рекреаційних зон міста. Покращення благоустрою міста, міської інфраструктури.

Завдання:

1. Інвентаризація об'єктів благоустрою міста (парки, сквери, дитячі та спортивні майданчики, зелені насадження).
2. Визначення балансоутримувачів об'єктів благоустрою.
3. Оформлення земельних ділянок зелених зон та місць масового відпочинку населення.
4. Розробка проєктної документації та проведення експертизи проєктів з реконструкції зелених зон міста.
5. Будівельні роботи.

Очікувані результати та показники:

- Покращення благоустрою паркових зон міста.
- Доступ населення до якісних та озелених зон відпочинку.
- Жителі віддалених від центру мікрорайонів зможуть відпочивати в комфортних озелених паркових та берегових зонах міста.
- Створення сучасних майданчиків для відпочинку.
- Формування позитивного іміджу міста.

Відповідальні: структурні підрозділи виконавчого комітету Павлоградської міської ради.

6.3.3. Стратегічна ціль С.3. Енергоефективна інфраструктура

Оперативна ціль С.3.1. Модернізація мереж зовнішнього освітлення

Мета: Покращення благоустрою міста шляхом впровадження системи економного освітлення вулиць.

Завдання:

1. Реконструкція зовнішнього освітлення сел.18 Вересня, сел. Соснівка (вул. Івана Сірка від ж/б №28 до ж/б №56 і пров. Бригадний від ж/б №2 до ж/б №48).
2. Реконструкція зовнішнього освітлення у дворах житлового будинків №6,8,9 вул. Шосейна, вул. Конжукова Доментія, вул. Аеродромна.
3. Реконструкція мереж зовнішнього освітлення центральної частини міста (вул. Соборна, вул. Центральна, вул. Ганни Світличної).
4. Реконструкція зовнішнього освітлення вул.Павлова.
5. Реконструкція зовнішнього освітлення р-н Приточиловка (пров. Тополинний, пров. Вербний, пров.Черемуховий, пров.Калиновий, пров. Рябиновий, пров. Малиновий, вул.Березова).
6. Реконструкція зовнішнього освітлення мкр. Ливмаш (вул. Преображенська, вул. Паркова, вул. Ватоліної).
7. Придбання обладнання для впровадження диспетчеризації зовнішнього освітлення міста.

Очікувані результати та показники:

- Зменшення споживання електроенергії.
- Покращення безпеки дорожнього руху у вечірній і нічний час.
- Зниження рівня травматизму населення.
- Поліпшення криміногенної ситуації в місті, особливо у віддалених мікрорайонах приватного сектору.
- Задоволення потреб населення у якісних і сучасних послугах з освітлення міста.
- Попередження правопорушень.

Відповідальні: структурні підрозділи виконавчого комітету Павлоградської міської ради.

Оперативна ціль С.3.2. Термомодернізація закладів освіти

Мета: Проведення термомодернізації будівель закладів освіти міста, що надасть економію бюджетних коштів і створить комфортні, належні умови для перебування у закладах усіх учасників освітнього процесу.

Завдання:

1. Провести заходи з теплодернізації в закладах освіти.
2. Створити комфортні умови для перебування усіх учасників освітнього процесу в закладах освіти.

Очікувані результати та показники:

- Встановлено енергозберігаючі вікна та утеплені фасади. Створено комфортні умови для навчання.
- Забезпечення утримання та розвиток матеріально-технічної бази закладів освіти на рівні, достатньому для виконання вимог стандартів освіти та ліцензійних умов.
- Економія бюджетних коштів за енергоносії.
- Підвищення температурного режиму в приміщеннях закладів на 5-7 градусів.

Відповідальні: структурні підрозділи виконавчого комітету Павлоградської міської ради.

Оперативна ціль С.3.3. Теплодернізація КНП «Павлоградський пологовий будинок»

Мета: Реконструкція будівлі головного корпусу з використанням сучасних енергозберігаючих технологій з подальшим зниженням використання енергоносіїв і використання бюджетних коштів.

Завдання:

1. Забезпечення дотримання температурного режиму приміщень в опалювальний період відповідно до затверджених санітарних норм.
2. Зменшення витрат на енергоносії шляхом використання новітніх технологій, які завдяки своїм теплоенергетичним характеристикам можуть дати економію енергоресурсів.
3. Економічні наслідки: зниження витрат бюджетних коштів на теплозабезпечення приміщень пологового будинку.

Очікувані результати та показники:

- Зменшення кількості бюджетних коштів, які витрачаються на оплату енергоносіїв, при повній теплодернізації до 50%.
- Відповідність рівнів освітленості, вологості, температурного режиму приміщень вимогам ДБН, які регламентують ці показники для закладів охорони здоров'я.
- Зменшення вартості платних медичних послуг за рахунок зниження енергоспоживання.
- Забезпечення оновлення медичного обладнання за рахунок заощаджених коштів.

Відповідальні: структурні підрозділи виконавчого комітету Павлоградської міської ради.

Оперативна ціль С.3.4. Впровадження енергозберігаючих технологій в закладах культури

Мета: Збереження та покращення приміщень закладів культури з наданням якісної культурної послуги.

Завдання:

1. Проведення робіт з теплодернізації будівель.
2. Забезпечення комфортних умов для проведення навчального та виховного процесу в будівлях закладів культури.
3. Забезпечення дотримання температурного режиму приміщень в опалювальний період відповідно до затверджених державних норм.
4. Зменшення витрат на енергоносії шляхом використання нового обладнання, яке, завдяки новітнім технологіям, є менш енерговитратним (скорочення витрат на опалення приміщень).
5. Зниження витрат бюджетних коштів на оплату послуг теплопостачання приміщень закладів культури.

Очікувані результати та показники:

- Забезпечення належного температурного режиму в приміщеннях.
- Зменшення витрат бюджетних коштів на його теплозабезпечення шляхом встановлення нового обладнання (електроопалення).
- Покращення якості та зовнішнього вигляду закладів культури.
- Забезпечення безпеки життєдіяльності відвідувачів закладу.
- Збереження історичної спадщини, виховання патріотизму, розвиток культурного і творчого потенціалу населення.

Відповідальні: структурні підрозділи виконавчого комітету Павлоградської міської ради.

Оперативна ціль С.3.5. Будівництво модульних котелень у закладах освіти

Мета: Будівництво модульних котелень для індивідуального опалення закладів освіти міста надасть економію бюджетних коштів та своєчасний початок опалювального сезону.

Завдання: Створити комфортні умови для перебування дітей в закладах освіти.

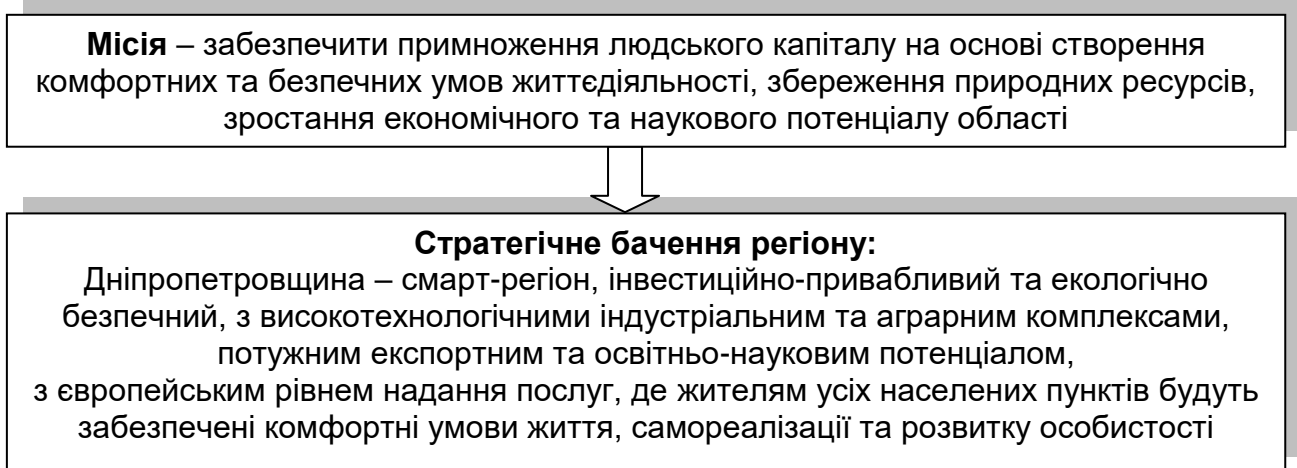
Очікувані результати та показники:

- Своєчасний початок опалювального сезону.
- Технічна незалежність від теплопостачання міської тепломережі централізованого опалення.
- Створення комфортних умов перебування дітей в закладах освіти.
- Зменшення захворюваності та підвищення температурного режиму.

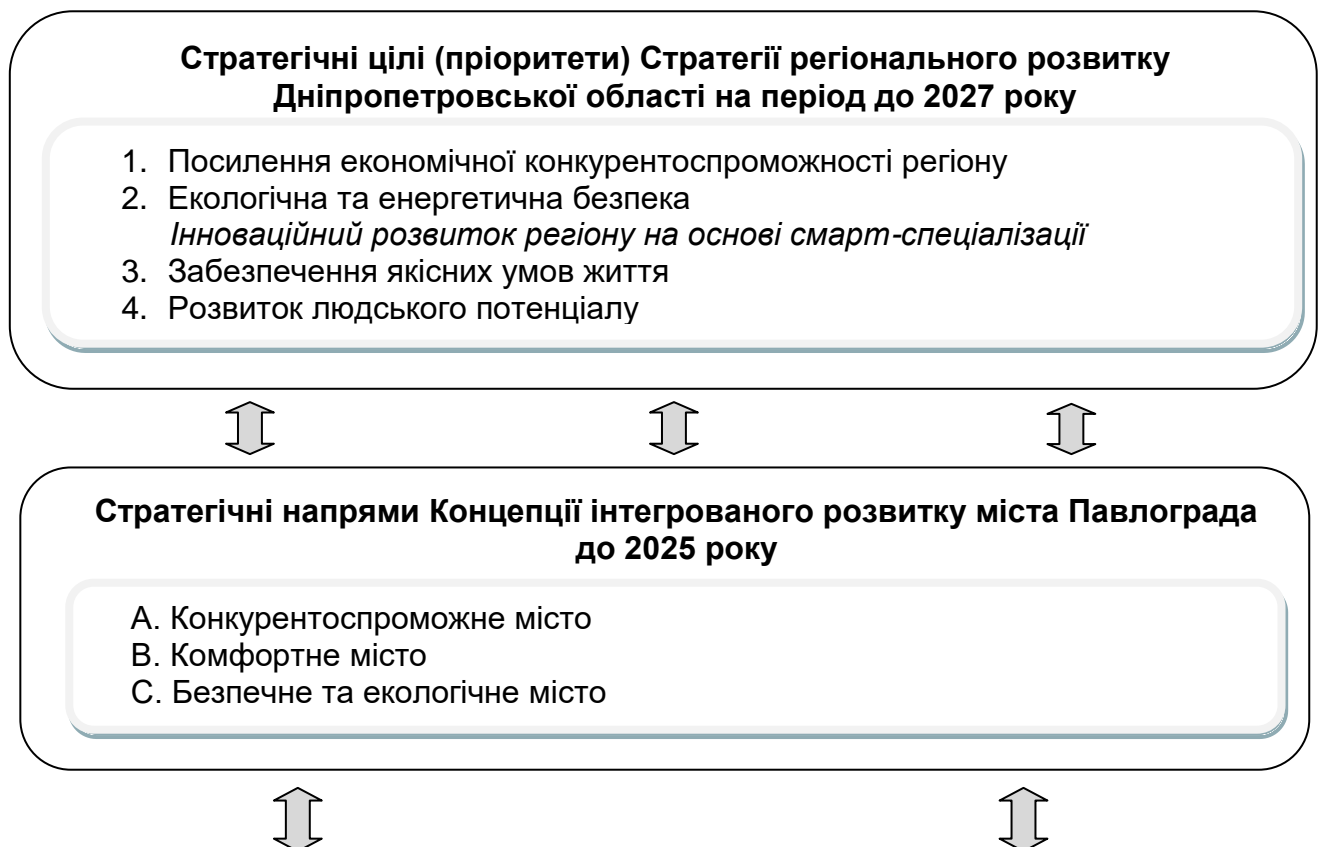
Відповідальні: структурні підрозділи виконавчого комітету Павлоградської міської ради.

7. Взаємозв'язок Концепції інтегрованого розвитку міста Павлограда до 2025 року із Стратегією регіонального розвитку Дніпропетровської області на період до 2027 року

З метою спрямування об'єднаних зусиль влади, бізнесу та населення області на збереження, відтворення та розвиток інноваційного потенціалу регіону та його традицій задля забезпечення самодостатності та спроможності територіальних громад, підвищення рівня та якості життя кожного з їх членів визначено стратегічний вибір Дніпропетровської області, який відображається у її **місії** та **стратегічному баченні**:



Стратегічні напрями **А. Конкурентоспроможне місто; В. Комфортне місто; С. Безпечне та екологічне місто** визначені Робочою групою з розробки Концепції у відповідності із стратегічними цілями Стратегії регіонального розвитку Дніпропетровської області на період до 2027 року.



**Стратегічні цілі Стратегії
регіонального розвитку
Дніпропетровської області**

1. Посилення економічної конкурентоспроможності регіону

- 1.A. Зменшення економічних дисбалансів, у тому числі на основі розвитку промислово-виробничого комплексу
- 1.B. Розвиток агропромислового комплексу
- 1.C. Диверсифікація економіки монопрофільних міст
- 1.D. Розвиток туристичної сфери

2. Екологічна та енергетична безпека

- 2.A. Створення умов для поліпшення стану довкілля
- 2.B. Покращення управління відходами
- 2.C. Енергоефективність і розвиток альтернативної енергетики
- 2.D. Розвиток екомережі та рекреаційних зон

Інноваційний розвиток регіону на основі смарт-спеціалізації

- СМАРТ.A. *Розвиток потенціалу хімічного комплексу*
- СМАРТ.B. *Поліпшення умов для розвитку наукоємного виробництва, зокрема, машинобудування*

3. Забезпечення якісних умов життя

- 3.A. Розвиток інфраструктури регіону, благоустрій територій
- 3.B. Підвищення до європейського рівня умов проживання мешканців області
- 3.C. Забезпечення якості соціально-гуманітарних послуг на рівні провідних європейських стандартів
- 3.D. Підвищення ефективності публічного управління, інформатизація суспільства та розвиток е-демократії

4. Розвиток людського потенціалу

- 4.A. Формування конкурентоспроможного інтелектуального капіталу
- 4.B. Здоровий та культурний розвиток населення

**Стратегічні цілі Концепції
інтегрованого розвитку міста
Павлограда**

A. Конку rentоспроможне місто

- A.1. Диверсифікація економіки міста
- A.2. Відкритий простір для інвестора
- A.3. Активне бізнес-середовище

B. Комфортне місто

- B.1. Комфортні умови надання сучасних медичних та соціальних послуг
- B.2. Створення умов для ефективної діяльності в сфері культури та спорту
- B.3. Сучасний навчальний заклад – доступ до якісної освіти
- B.4. Місто без околиць. Сучасні екологічні об'єкти культури, спорту та відпочинку на мікрорайонах міста

C. Безпечне та екологічне місто

- C.1. Ефективна безпечна транспортна інфраструктура
- C.2. Розвиток міської інфраструктури з запровадженням сучасних екологічних технологій
- C.3. Енергоефективна інфраструктура



Концепцією інтегрованого розвитку міста Павлограда до 2025 року передбачається реалізація **48 проєктів** (оперативних цілей)

Стратегією регіонального розвитку Дніпропетровської області передбачена реалізація важливих для Павлограда проєктів:

- «Впровадження комплексної ефективної системи поводження з ТПВ на території субрегіону «Західний Донбас»;
- «Утилізація твердого ракетного палива».

Також у Стратегії області та Концепції міста взаємопов'язані між собою стратегічні цілі та проєкти, направлені на диверсифікацію економіки, розвиток дуальної освіти, реконструкцію стадіонів, доріг тощо.

Впровадження і реалізація Концепції інтегрованого розвитку міста Павлограда до 2025 року сприятиме виконанню Стратегії регіонального розвитку Дніпропетровської області на період до 2027 року та забезпечить підвищення конкурентоспроможності, інвестиційної привабливості міста та області в цілому, створення комфортних умов проживання в місті – частині території області.

8. Впровадження та моніторинг

З початку роботи зі стратегічного планування було наголошено на важливості впровадження та моніторингу Концепції інтегрованого розвитку м. Павлограда. Наскільки успішним виявиться цей план, залежатиме від позитивних змін, що впливають на досягнення його мети та цілей.

У роботі над розробкою Концепції брали участь представники бізнесу, органів місцевого самоврядування, освітніх установ, громадських та інших організацій задля забезпечення його реалістичності та довіри до нього з боку громади.

Для забезпечення належного рівня відповідальності за реалізацію Концепції, необхідно створити систему моніторингу її впровадження. Така система має включати Орган з моніторингу (необхідно створювати з врахуванням особливостей територіальної громади); Документ (Положення) про систему моніторингу виконання Концепції інтегрованого розвитку м.Павлограда; систему індикаторів (результатів) виконання документу (кількісні та якісні).

Забезпечення реалізації – це управлінське завдання, яке передбачає контроль за діяльністю численних організацій, які задіяні у процесі впровадження Концепції. Цим має займатись Комітет з управління впровадженням, створений з представників органів місцевого самоврядування і бізнесу. До складу цього органу входять особи, які представляють найважливіших учасників процесу планування і реалізації Концепції: представники міської влади, які брали участь у розробці документу, представники бізнес-асоціацій і приватного сектору.

Питання впровадження проєктів і заходів Концепції інтегрованого розвитку мають належати виключно до компетенції Комітету з управління впровадженням.

Концепцію потрібно буде постійно актуалізувати, оскільки одні проєкти будуть завершені, а деякі замінені іншими. Необхідно проводити ретельний моніторинг виконання плану і відповідно коригувати його з огляду на зміну ситуації. Саме Комітет з управління впровадженням Концепції інтегрованого розвитку є відповідальним за забезпечення актуальності та реалістичності стратегічних і оперативних цілей та за їх досягнення.

Концепція інтегрованого розвитку є документом, який може коригуватися в залежності від зміни обставин. Члени Комітету з управління впровадженням, а також усі жителі міста Павлограда, причетні до роботи над Концепцією, повинні відстежувати, щоб стратегічні й оперативні цілі, завдання плану залишалися актуальними і реалізовувалися. Комітет з управління впровадженням збирається щороку для оцінки досягнутих результатів і коригування запропонованих змін до Концепції інтегрованого розвитку. Проєкти рішень щодо внесення змін до Концепції інтегрованого розвитку міста Павлограда на період до 2025 року вносяться на розгляд міської ради.

9. Склад Робочої групи з розробки Концепції інтегрованого розвитку м. Павлограда на період до 2025 року

Затверджений розпорядженням міського голови від 28.01.2020р. №36-р

Вершина Анатолій Олексійович	– міський голова, голова Робочої групи
Пацко Світлана Григорівна	– заступник міського голови з питань діяльності виконавчих органів ради, співголова Робочої групи
Штонда Тетяна Анатоліївна	– начальник відділу з економічних питань, секретар Робочої групи
Аматов Євгеній Вадимович	– секретар Павлоградської міської ради
Мовчан Віталій Сергійович	– перший заступник міського голови
Шуліка Олена Олександрівна	– заступник міського голови з питань діяльності виконавчих органів ради
Радіонов Олександр Миколайович	– заступник міського голови з питань діяльності виконавчих органів ради
Завгородній Андрій Юрійович	– начальник управління комунального господарства та будівництва
Дейнеженко Юлія Сергіївна	– начальник відділу охорони здоров'я
Вишнякова Олена Олегівна	– начальник відділу земельно-ринкових відносин
Дем'яненко Ірина Вікторівна	– начальника відділу освіти
Кусочкіна Світлана Миколаївна	– начальник відділу розвитку споживчого ринку та підприємництва
Рашитова Ольга Сергіївна	– начальник відділу з питань залучення інвестицій, реалізації проектів та регуляторної політики
Дугін Олександр Петрович	– начальник відділу з питань сім'ї, молоді та спорту
Селіна Вікторія Миколаївна	– начальник відділу культури
Константинов Костянтин Володимирович	– завідувач сектору по роботі транспорту та зв'язку
Чернецький Андрій Володимирович	– менеджер з адміністративної діяльності ПрАТ «ДТЕК Павлоградвугілля», голова постійної комісії з питань планування, бюджету, фінансів, економічних реформ, інвестицій та міжнародного співробітництва Павлоградської міської ради (за згодою)
Коновалова Олена Олексіївна	– регіональний представник ДТЕК з КСВ/соціального розвитку в місті Павлограді, Павлоградському та Петропавлівському районах (за згодою)
Третяк Ганна Валеріївна	– фізична особа-підприємець, депутат Павлоградської міської ради (за згодою)
Греченкова	– голова об'єднання співвласників багатоквартирних будинків

Лариса Володимирівна	«П'ятихатки» (за згодою)
Вітковський Олександр Миколайович	– представник громадської організації «Чесна країна» (за згодою)
Абрамас Віктор Альфонсасович	– головний редактор Рекламно-інформаційного порталу «Бегемот», член виконкому (за згодою)
Безверха Інна Вікторівна	– голова Молодіжної ради при Павлоградському міському голові (за згодою)
Назаренко Любов Олексіївна	– голова квартального комітету № 47, депутат Павлоградської міської ради (за згодою)
Мироненко Роман Павлович	– учасник АТО, бригадир ВСП «Шахтоуправління імені Героїв Космосу» ПрАТ «ДТЕК Павлоградвугілля» (за згодою)
Токарев Анатолій Дмитрович	– волонтер, керівник музею «У діда» (за згодою)
Борисенко Лариса Анатоліївна	– керівник Павлоградського міського відділення Кінологічної спілки України «Антарес» (за згодою)
Лупова Ольга Зігмундовна	– голова громадської організації Клуб «Імпульс» (за згодою)
Близниченко Тетяна Леонідівна	– представник громадської організації «Ліга захисту тварин «Шанс» (за згодою)
Осіпчук Микола Михайлович	– представник громадської організації «Українське об'єднання учасників бойових дій і волонтерів АТО Західного Донбасу» (за згодою)
Єрмаков Олександр Геннадійович	– представник громадської організації «Федерація футболу м.Павлоград» (за згодою)
Шанько Олексій Георгійович	– голова військово-патріотичного клубу «Айдар» (за згодою)
Вершина Анатолій Олексійович	– міський голова, голова Робочої групи
Пацко Світлана Григорівна	– заступник міського голови з питань діяльності виконавчих органів ради, співголова Робочої групи
Штонда Тетяна Анатоліївна	– начальник відділу з економічних питань, секретар Робочої групи
Аматов Євгеній Вадимович	– секретар Павлоградської міської ради
Мовчан Віталій Сергійович	– перший заступник міського голови
Шуліка Олена Олександрівна	– заступник міського голови з питань діяльності виконавчих органів ради
Радіонов Олександр Миколайович	– заступник міського голови з питань діяльності виконавчих органів ради
Завгородній Андрій Юрійович	– начальник управління комунального господарства та будівництва
Дейнеженко Юлія Сергіївна	– начальник відділу охорони здоров'я
Вишнякова Олена Олегівна	– начальник відділу земельно-ринкових відносин
Дем'яненко Ірина Вікторівна	– начальника відділу освіти

Кусочкіна Світлана Миколаївна	– начальник відділу розвитку споживчого ринку та підприємництва
Рашитова Ольга Сергіївна	– начальник відділу з питань залучення інвестицій, реалізації проектів та регуляторної політики
Дугін Олександр Петрович	– начальник відділу з питань сім'ї, молоді та спорту
Селіна Вікторія Миколаївна	– начальник відділу культури
Константинов Костянтин Володимирович	– завідувач сектору по роботі транспорту та зв'язку
Чернецький Андрій Володимирович	– менеджер з адміністративної діяльності ПрАТ «ДТЕК Павлоградвугілля», голова постійної комісії з питань планування, бюджету, фінансів, економічних реформ, інвестицій та міжнародного співробітництва Павлоградської міської ради (за згодою)
Коновалова Олена Олексіївна	– регіональний представник ДТЕК з КСВ/соціального розвитку в місті Павлограді, Павлоградському та Петропавлівському районах (за згодою)
Третяк Ганна Валеріївна	– фізична особа-підприємець, депутат Павлоградської міської ради (за згодою)
Греченкова Лариса Володимирівна	– голова об'єднання співвласників багатоквартирних будинків «П'ятихатки» (за згодою)
Вітковський Олександр Миколайович	– представник громадської організації «Чесна країна» (за згодою)
Абрамас Віктор Альфонсасович	– головний редактор Рекламно-інформаційного порталу «Бегемот», член виконкому (за згодою)
Безверха Інна Вікторівна	– голова Молодіжної ради Павлоградському міському голові (за згодою)
Назаренко Любов Олексіївна	– голова квартального комітету № 47, депутат Павлоградської міської ради (за згодою)
Мироненко Роман Павлович	– учасник АТО, бригадир ВСП «Шахтоуправління імені Героїв Космосу» ПрАТ «ДТЕК Павлоградвугілля» (за згодою)
Борисенко Лариса Анатоліївна	– керівник Павлоградського міського відділення Кінологічної спілки України «Антарес» (за згодою)
Лупова Ольга Зігмундовна	– голова громадської організації Клуб «Імпульс» (за згодою)
Близниченко Тетяна Леонідівна	– представник громадської організації «Ліга захисту тварин «Шанс» (за згодою)
Осіпчук Микола Михайлович	– представник громадської організації «Українське об'єднання учасників бойових дій і волонтерів АТО Західного Донбасу» (за згодою)
Єрмаков Олександр Геннадійович	– представник громадської організації «Федерація футболу м.Павлоград» (за згодою)
Шанько Олексій Георгійович	– голова військово-патріотичного клубу «Айдар» (за згодою)

Затверджений розпорядженням міського голови від 23.03.2020р. №102-р

Вершина Анатолій Олексійович	– міський голова, голова Робочої групи
Пацко Світлана Григорівна	– заступник міського голови з питань діяльності виконавчих органів ради, співголова Робочої групи
Штонда Тетяна Анатоліївна	– начальник відділу з економічних питань, секретар Робочої групи
Аматов Євгеній Вадимович	– секретар Павлоградської міської ради
Мовчан Віталій Сергійович	– перший заступник міського голови
Шуліка Олена Олександрівна	– заступник міського голови з питань діяльності виконавчих органів ради
Радіонов Олександр Миколайович	– заступник міського голови з питань діяльності виконавчих органів ради
Завгородній Андрій Юрійович	– начальник управління комунального господарства та будівництва
Дейнеженко Юлія Сергіївна	– начальник відділу охорони здоров'я
Вишнякова Олена Олегівна	– начальник відділу земельно-ринкових відносин
Дем'яненко Ірина Вікторівна	– начальника відділу освіти
Коценко Валентина Василівна	– начальник відділу містобудування та архітектури, головний архітектор міста
Кусочкіна Світлана Миколаївна	– начальник відділу з питань розвитку підприємництва та залучення інвестицій
Дугін Олександр Петрович	– начальник відділу з питань сім'ї, молоді та спорту
Селіна Вікторія Миколаївна	– начальник відділу культури
Константинов Костянтин Володимирович	– завідувач сектору по роботі транспорту та зв'язку
Дробот Валентина Миколаївна	– директор Павлоградського міськрайонного центру зайнятості (за згодою)
Чернецький Андрій Володимирович	– менеджер з адміністративної діяльності ПрАТ «ДТЕК Павлоградвугілля», голова постійної комісії з питань планування, бюджету, фінансів, економічних реформ, інвестицій та міжнародного співробітництва Павлоградської міської ради (за згодою)
Коновалова Олена Олексіївна	– регіональний представник ДТЕК з КСВ/соціального розвитку в місті Павлограді, Павлоградському та Петропавлівському районах (за згодою)
Житник Ніна Василівна	– ректор ПВНЗ «Західнодонбаський інститут економіки і управління», член громадської організації «Агенція економічного розвитку м.Павлоград» (за згодою)
Воєвода Олександр Володимирович	– керівник Павлоградської групи експертів Дніпропетровської торгово-промислової палати (за згодою)

Дуднікова Олена Іванівна	– директор КНП "Центр первинної медико-санітарної допомоги м.Павлоград" Павлоградської міської ради (за згодою)
Третяк Ганна Валеріївна	– фізична особа - підприємець, депутат Павлоградської міської ради (за згодою)
Греченкова Лариса Володимирівна	– голова ОСББ «П'ятихатки» (за згодою)
Вітковський Олександр Миколайович	– представник громадської організації «Чесна країна» (за згодою)
Абрамас Віктор Альфонсасович	– головний редактор Рекламно-інформаційного порталу «Бегемот», (за згодою)
Безверха Інна Вікторівна	– голова Молодіжної ради при Павлоградському міському голові (за згодою)
Уставицька Наталія Іванівна	– голова благодійного фонду «Турбота» (за згодою)
Назаренко Любов Олексіївна	– голова квартального комітету № 47, депутат Павлоградської міської ради (за згодою)
Головінов Павло Володимирович	– директор ТОВ «Автотранспортний навчальний центр» (за згодою)
Ромашко Сергій Миколайович	– директор ППФ «Абірс» (за згодою)
Тіщенко Сергій Олексійович	– директор КП «Муніципальна варта» (за згодою)
Мироненко Роман Павлович	– учасник АТО, бригадир ВСП «Шахтоуправління ім.Героїв Космосу» ПрАТ «ДТЕК Павлоградвугілля» (за згодою)
Токарев Анатолій Дмитрович	– волонтер, керівник музею «У діда» (за згодою)
Борисенко Лариса Анатоліївна	– керівник Павлоградського міського відділення Кінологічної спілки України «Антарес» (за згодою)
Лупова Ольга Зігмундовна	– голова громадської організації Клуб «Імпульс» (за згодою)
Близниченко Тетяна Леонідівна	– представник громадської організації «Ліга захисту тварин «Шанс» (за згодою)
Осіпчук Микола Михайлович	– представник громадської організації «Українське об'єднання учасників бойових дій і волонтерів АТО Західного Донбасу» (за згодою)
Єрмаков Олександр Геннадійович	– представник громадської організації «Федерація футболу м.Павлоград» (за згодою)
Шанько Олексій Георгійович	– голова військово-патріотичного клубу «Айдар» (за згодою)
Горова Оксана Петрівна	– голова громадської ради при Павлоградському міськвиконкомі (за згодою)
Куксенко Анжела Дмитрівна	– голова ОСББ «Кравченко,12», представник громадської організації «Ресурсний центр – епіцентр змін» (за згодою)

Секретар міської ради

С.А.Остренко