Додаток 1

до рішення сесії міської ради

від \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ № \_\_\_\_\_\_\_\_\_

**Програма підвищення інвестиційної спроможності м. Павлограда**

**на 2025-2027 роки**

2024р.

м.Павлоград

Зміст

[1. ПАСПОРТ 3](#_Toc173240707)

[2. ВСТУП 5](#_Toc173240708)

[3. ВИЗНАЧЕННЯ ПРОБЛЕМ, НА РОЗВ’ЯЗАННЯ ЯКИХ СПРЯМОВАНА ПРОГРАМА 5](#_Toc173240709)

[3.1. Фактори впливу на інвестиційну політику в місті Павлоград 5](#_Toc173240710)

[3.2. Переваги для залучення інвестицій в економіку міста. 6](#_Toc173240711)

[3.3. Обгрунтування шляхів та засобів розв'язання проблем 7](#_Toc173240712)

[3.4. Можливі перешкоди та ризики для реалізації програми 7](#_Toc173240713)

[4. МЕТА ТА ЦІЛІ ПРОГРАМИ 8](#_Toc173240714)

[5. НАПРЯМИ ДІЯЛЬНОСТІ ТА ЗАХОДИ ПРОГРАМИ 8](#_Toc173240715)

[Напрям 5.1. Впровадження стандартів залучення інвестицій та супроводу інвесторів 8](#_Toc173240716)

[5.1.1. Проведення досліджень та аналізу соціально-економічного стану міста, його інвестиційного й інноваційного потенціалу з залученням партнерів та фахівців 8](#_Toc173240717)

[5.1.2.Просування інвестиційного потенціалу міста 8](#_Toc173240718)

[5.1.3. Налагодження взаємодії органів місцевого самоврядування з ГО, консалтинговими та інвестиційними фондами і донорами щодо залучення інвестицій в економіку міста 9](#_Toc173240719)

[Напрям 5.2. Впровадження проєктів з пріоритетних напрямів соціально-економічного розвитку міста, забезпечення підтримки їх реалізації 9](#_Toc173240720)

[Напрям 5.3. Розвиток співробітництва з вітчизняними та міжнародними фондами і донорами, міжнародними муніципалітетами 9](#_Toc173240721)

[Напрям 5.4. Підвищення рівня кадрового потенціалу органів місцевого самоврядування, підприємств, громадських організацій, задіяних у інвестиційних процесах 9](#_Toc173240722)

[6. ОЧІКУВАНІ ПОКАЗНИКИ УСПІШНОСТІ ПРОГРАМИ 9](#_Toc173240723)

[7. ОСНОВНІ ЦІЛЬОВІ ГРУПИ, НА ЯКІ СПРЯМОВАНА РЕАЛІЗАЦІЯ ДАНОЇ ПРОГРАМИ 10](#_Toc173240724)

[8. ФІНАНСОВЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ВИКОНАННЯ ЗАХОДІВ ПРОГРАМИ 11](#_Toc173240725)

[9. КООРДИНАЦІЯ І КОНТРОЛЬ ЗА ХОДОМ ВИКОНАННЯ ПРОГРАМИ 11](#_Toc173240726)

# ПАСПОРТ

Програми підвищення інвестиційної спроможності м. Павлограда на 2025 -2027 роки

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 1 | Ініціатор розроблення Програми | Виконком Павлоградської міської ради |
| 2 | Відповідність Програми до Стратегії м.Павлоград |  |
| 3 | Розробник Програми | Відділ з питань розвитку підприємництва та залучення інвестицій виконкому Павлоградської міської ради |
| 4 | Головний розпорядник коштів | Виконком Павлоградської міської ради |
| 5 | Відповідальний виконавець Програми | Відділ з питань розвитку підприємництва та залучення інвестицій виконкому Павлоградської міської ради |
| 6 | Мета | Підвищення інвестиційної спроможності громади та налагодження партнерських відносин з міжнародними донорами та муніципалітетами, розвиток проєктного менеджменту |
| 7 | Цілі програми | 1. Залучення додаткових джерел фінансування місцевих програм і проєктів, що необхідно для забезпечення економічного зростання і сталого розвитку міста. 2. Розвиток людського ресурсу, здатного працювати з донорами та інвесторами і реалізовувати проекти соціально- економічного розвитку міста. 3. Підвищення іміджу міста як території, сприятливої для інвестування і співробітництва. 4. Просування інвестиційної привабливості міста. Підготовка інформаційних продуктів 5. Формування обізнаності щодо залучення та використання різноманітних джерел фінансових ресурсів. |
| 8 | Очікувані результати Програми | 1. Впроваджено повноцінний системний підхід до вирішення питань інвестиційної привабливості міста. 2. Збільшено надходження додаткових фінансових ресурсів на підготовку та реалізацію проектів сталого розвитку міста. 3. Забезпечено ефективну систему проектного менеджменту в місті. 4. Підвищено освітній рівень громади та спеціалістів ОМС щодо механізмів залучення та використанея додаткових джерел фінансових ресурсів. |
| 9 | Термін реалізації Програми | 2025 – 2027 роки |
| 10 | Перелік бюджетів, які беруть участь у виконанні Програми | Міський бюджет |
| 11 | Загальний обсяг фінансових ресурсів, необхідних для реалізації Програми, тис. грн. | 722, 8 тис. грн |

# ВСТУП

Програма підвищення інвестиційної спроможності м.Павлограда на 2025-2027 роки (далі – Програма) розроблена на підставі законів України «Про місцеве самоврядування в Україні»», «Про інвестиційну діяльність», «Про стимулювання інвестиційної діяльності у пріоритетних галузях економіки, з метою створення нових робочих місць».

Програма відповідає цілям Стратегії розвитку міста Павлоград грунтується на аналізі поточного стану й показників динаміки залучення інвестицій та грантових коштів у соціально-економічний розвиток м.Павлограда, а також включає можливості і загрози в інвестиційному контексті.

Програма є комплексним документом, який об’єднує декілька споріднених напрямів.

Ключовий напрям програми полягає у сприянні збільшенню надходжень обсягів іноземних і вітчизняних інвестицій, залучення різноманітних джерел фінансування місцевих програм і проєктів, що необхідно для забезпечення економічного зростання і сталого розвитку міста.

Професійний супровід та обслуговування інвесторів та донорів дасть змогу мінімізувати вплив негативних чинників, бар’єрів та перешкод в інвестиційній сфері, забезпечить створення сприятливого інвестиційного середовища, поліпшить конкурентні позиції м. Павлограда в залученні інвестиційних ресурсів.

# ВИЗНАЧЕННЯ ПРОБЛЕМ, НА РОЗВ’ЯЗАННЯ ЯКИХ СПРЯМОВАНА ПРОГРАМА

## 3.1. Фактори впливу на інвестиційну політику в місті Павлоград

1. **Економічні фактори:**

* стан місцевої економіки, що включає в себе рівень зайнятості, інфляцію, рівень доходів населення та інші показники, які відображають економічну стабільність та потенціал для зростання;
* інфраструктура, показником є розвиненість транспортної, енергетичної, комунікаційної та соціальної інфраструктури.

1. **Соціальні фактори:**

* рівень освіти і кваліфікації роботоздатного населення, а саме наявність кваліфікованих кадрів;
* рівень та якість життя в місті, охорона та безпека здоров’я тощо.

1. **Технологічні фактори:**

* інноваційна інфраструктура, яка включає в себе наявність закладів для розвитку, дослідницьких центрів, технопарків, індустріальних парків та інших об’єктів, що сприяють розвитку інновацій та технологій;
* цифрова інфраструктура, яка включає в себе розвиненість інтернет-зв’язку, доступ до сучасних інформаційних технологій, що можуть впливати ефективність розвитку економіки міста.

1. **Екологічні фактори:**

* регулювання впливу на навколишнє середовище, програми зі сталого розвитку, які можуть впливати на репутацію міста та привабливість для інвестицій у певні галузі;
* якість навколишнього середовища, а саме стан повітря, водних ресурсів, зеленої зони, що можуть впливати на рішення інвесторів, особливо у сфері туризму, житлового будівництва та охорони здоров'я.

1. **Культурні та психологічні фактори:**

* культурна різноманітність і відкритість, відношення місцевого населення до іноземців та інвесторів, готовність до прийняття нових ідей та інновацій;
* рівень розвитку підприємницької культури, присутність і активність малого та середнього бізнесу, підприємницьке середовище, яке може сприяти розвитку інвестиційної активності.

## 3.2. Переваги для залучення інвестицій в економіку міста.

1. **Зручне географічне розташування.** Місто Павлоград привабливе своїм вигідним географічним положенням, розташоване на перехресті автомобільних і залізничних ліній міжнародного значення. Це дає можливість розглядати місто як потужний транспортний термінал, що забезпечує функціонування зв’язків «Постачальник – Виробник – Споживач» у різних комбінаціях.
2. **Має певний промисловий потенціал.** Місто Павлоград має диверсифіковану місцеву економіку, до якої входять підприємства різних галузей: вугледобувна,машинобудування, обробка металів, хімічна, харчова, легка та целюлозно-паперова промисловість, виробництво будівельних матеріалів торгівлі та побутових послуг.

Найбільші роботодавці: ПрАТ «ДТЕК Павлоградвугілля», ДП НВО «Павлоградський хімічний завод».

1. **Значний ресурс працездатного населення.** Кількість населення міста близько 103 тисяч мешканців. Та близько 20 тисяч вимушено переміщених осіб.
2. **Напрацьований успішний досвід партнерства з міжнародними організаціями, донорами та муніципалітетами.** Серед головних партнерів міста Павлограда, які сприяють розвитку місцевого самоврядування є ПРООН, Німецьке товариство міжнародного співробітництва (GIZ) «EU4Business», Агенція США з міжнародного розвитку (USAID), Асоціація міст України, Український культурний фонд, U-LEAD з Європою, УФСІ**,** Асоціація Євроміст «Eurocities»**,** Cities4Cities/United4Ukraine**,** SKEW (Міста у єдиному світі)**,** ГО «Асоціація енергетичних аудиторів»**,** Міністерством розвитку громад, територій таінфраструктури України**,** ІСАР Єднання,«Міжнародним благодійним фондом «СЕЙВД»**,** відокремленим підрозділом Хелп-Хільфе ЦУРЗЕЛЬБСТХІЛЬФЕ Е.Ф. в Україні.

Серед міжнародних муніципалітетів партнерами є Німеччина, Чешська Республіка, Швеція, Швейцарія, Італія, Норвегія, Велике Герцогство Люксембург та Словаччина.

1. **Місто є привабливим для ведення бізнесу та розвитку молодіжного підприємництва.**

Програма дозволила забезпечити:

1. Розвиток інфраструктури з підтримки бізнесу - відкрито Центру ділової активності та громадських ініціатив «І де Я», де проводяться навчальні курси для молоді та підприємців, курси з підготовки бізнес-проєктів на грантові конкурси, підтримка та консультації для бізнесу, коворкінг (36 учасників).
2. Заходи з обміну досвідом - регіональні форуми, круглі столи з міським головою, підприємцями та молоддю міста, громадськими діячами.
3. Систематичні освітні семінари та тренінги - близько 1000 учасників прийняли участь.
4. Інформаційно - консультативна підтримка підприємців.

Зважаючи на вигідне географічне розташування, активний бізнес, значний людський, промисловий та науково-освітній потенціал, розвинену транспортну інфраструктуру, сучасну систему банківських інституцій і послуг, Павлоград має значні резерви для нарощення інвестиційної привабливості та спроможності.

## 3.3. Обгрунтування шляхів та засобів розв'язання проблем

При підготовці проєкту Програми розглянуто два варіанти розв’язання проблеми.

Перший – збереження існуючої ситуації («status quo»), коли на практиці впроваджуються лише окремі елементи системного підходу зусиллями профільного структурного підрозділу виконкому.

В той же час суттєвих кроків для поліпшення інвестиційного середовища, планування та розвитку інвестиційних процесів з урахуванням існуючих проблемних явищ та викликів не здійснюється через недостатнє інституційне, кадрове та фінансове забезпечення. За цих умов і надалі матиме місце низька інституційна спроможність, що не приведе до вагомих результатів та необхідних зрушень в економічному розвитку міста.

Другий варіантпобудований на проведенні якісних змін, запровадженні повноцінного системного підходу, планування і ведення діяльності відповідно до сучасних стандартів і кращих міжнародних практик.

У порівнянні з попередніми, другий варіант є оптимальним, оскільки дозволить комплексно підвищити інвестиційну привабливість м.Павлограда, забезпечить ефективне використання його потенціалу та нарощення інвестицій в економіку регіону.

## 3.4. Можливі перешкоди та ризики для реалізації програми

Передумовами успішної реалізації Програми є злагоджена робота депутатського корпусу та виконавчих органів міської ради, ефективна взаємодія влади, бізнесу і громадських організацій з активного залучення інвестицій та грантів, спрямованих на зростання економіки міста, підвищення її продуктивності, досягнення відповідного рівня технологічності, забезпечення зайнятості населення.

До ризиків та перешкод реалізації Програми насамперед належать:

- погіршення макроекономічного клімату внаслідок порушення макроекономічної стабільності в країні, зміни нормативної бази, податкового й митного законодавства, що збільшує податкове навантаження на бізнес та інвесторів;

- неповнота фінансового забезпечення Програми, часткове або вибіркове фінансування заходів;

- недостатній професіоналізм спеціалістів;

- не злагоджена робота команди, що приймає участь в інвестиційних процессах.

# 4. МЕТА ТА ЦІЛІ ПРОГРАМИ

Мета програми підвищення інвестиційної спроможності громади та налагодження партнерських відносин з міжнародними донорами та муніципалітетами, розвиток проектного менеджменту.

Основні цілі програми:

1. Залучення додаткових джерел фінансування місцевих програм і проєктів, що необхідно для забезпечення економічного зростання і сталого розвитку міста.
2. Розвиток людського ресурсу, здатного працювати з донорами та інвесторами і реалізовувати проекти соціально- економічного розвитку міста.
3. Підвищення іміджу міста як території, сприятливої для інвестування і співробітництва.
4. Просування інвестиційної привабливості міста. Підготовка інформаційних продуктів
5. Формування обізнаності щодо залучення та використання різноманітних джерел фінансових ресурсів.

# 5. НАПРЯМИ ДІЯЛЬНОСТІ ТА ЗАХОДИ ПРОГРАМИ

В Програмі визначені напрями діяльності та комплекс заходів, реалізація яких має сприяти активізації надходження інвестицій в економіку Павлоградської міської територіальної громади та забезпечуватиме виконання завдань Програми.

Для досягнення мети Програми та виконання її основних завдань визначені наступні напрями діяльності:

## Напрям 5.1. Впровадження стандартів залучення інвестицій та супроводу інвесторів

### 5.1.1. Проведення досліджень та аналізу соціально-економічного стану міста, його інвестиційного й інноваційного потенціалу з залученням партнерів та фахівців

### 5.1.2.Просування інвестиційного потенціалу міста

Просування інвестиційного потенціалу міста є ключовим фактором для залучення нових інвестицій, розвитку економіки та підвищення якості життя його мешканців.

### 5.1.3. Налагодження взаємодії органів місцевого самоврядування з ГО, консалтинговими та інвестиційними фондами і донорами щодо залучення інвестицій в економіку міста

Заходи спрямовані на створення сприятливих умов для залучення інвестицій, розвиток партнерства між місцевим самоврядуванням та іншими зацікавленими сторонами, що в кінцевому підсумку сприятиме економічному зростанню та підвищенню якості життя в місті.

## Напрям 5.2. Впровадження проєктів з пріоритетних напрямів соціально-економічного розвитку міста, забезпечення підтримки їх реалізації

Ці заходи спрямовані на систематичне та ефективне впровадження інвестиційних проєктів, які є пріоритетними для соціально-економічного розвитку міста, а також забезпечення їх успішної реалізації завдяки координації з різними зацікавленими сторонами та залученню додаткових ресурсів.

## Напрям 5.3. Розвиток співробітництва з вітчизняними та міжнародними фондами і донорами, міжнародними муніципалітетами

1. Систематичне інформування зацікавлених сторін про доступні джерела ресурсів, можливості та умови фінансування проєктів в рамках міжнародної технічної та фінансової допомоги:
2. Участь у міжнародних форумах, конференціях, виставках, ярмарках з просуванням інвестиційного потенціалу міста, ресурсних пропозицій та проектів:
3. Організація та проведення заходів (форуми, семінари, навчання тощо), спрямованих на формування позитивного іміджу міста:
4. Актуалізація та наповнення бази діючих інвесторів, вітчизняних та міжнародних фондів, донорів та їх конкурсних пропозицій:
5. Організаційне забезпечення відвідування громади потенційними інвесторами, донорами та міжнародними муніципалітетами:

## Напрям 5.4. Підвищення рівня кадрового потенціалу органів місцевого самоврядування, підприємств, громадських організацій, задіяних у інвестиційних процесах

Мета - створення ефективної команди зі спеціалістів міської ради, громадських організацій, бізнесу та молоді для управління проєктами з залученням інвестицій та грантів у складі

Проведення семінарів, тренінгів, навчань для розвитку практичних навичок працівників органів місцевого самоврядування (ОМС) та виконкому, які займаються залученням інвестицій:

# 6. ОЧІКУВАНІ ПОКАЗНИКИ УСПІШНОСТІ ПРОГРАМИ

**Реалізація Програми дозволить:**

- поліпшити імідж міста як міста інвестиційно привабливого для вітчизняних та іноземних інвестицій, залучити в економіку міста додаткові фінансові ресурси, реалізувати важливі для міста проєкти, збільшити обсяги податкових надходжень до бюджету, створити нові робочі місця%

- розширити співпрацю між підприємствами міста, громадськими організаціями, ОТГ, іноземними інвесторами та донорами;

- підвищити кваліфікацію учасників інвестиційного процесу.

**Очікуваним результатом виконання Програми є:**

**Результативні показники:**

Показники затрат:

Обсяг фінансування Програми — всього 722,8 тис. грн., в тому числі:

2025рік – 220, 0 тис. грн - міський бюджет;

2026 рік – 241,8 тис. грн - міський бюджет;

2027 рік – 261,0 тис. грн- міський бюджет.

**Кількісні показники :**

* Кількість виданих друкованих матеріалів (кількість екземплярів);
* Кількість учасників та проведених нарад, «круглих столів», засідань робочої групи тощо;
* Кількість проведених виставок-ярмарок та кількість учасників в них;
* Кількість розміщених на сайті інформаційних матеріалів;
* Кількість проведених тренінгів, семінарів по вдосконаленню знань з інвестиційної діяльності: кількість фахівців, які брали участь у навчальних заходах;
* Обсяг залучених інвестицій та грантів;
* Кількість створених робочих місць;
* кількість залучених національних та міжнародних інвесторів до розвитку міста;
* кількість партнерів - міжнародних муніципалітетів

**Показники якості:**

* Підвищення якості життя населення.
* Активізація інвестиційної діяльності через розширення джерел, механізмів та інструментів залучення інвестицій та грантів;
* Налагодження ділових контактів із потенційними внутрішніми та зовнішніми інвесторами та донорами;
* Підвищення ділової активності підприємств міста;
* Зростання позитивного інвестиційного іміджу міста;
* Створення кваліфікованої команди з проєктного менеджменту.

# 7. ОСНОВНІ ЦІЛЬОВІ ГРУПИ, НА ЯКІ СПРЯМОВАНА РЕАЛІЗАЦІЯ ДАНОЇ ПРОГРАМИ

Основними цільовими групами, на які спрямована реалізація даної програми, є:

1. Діючі суб’єкти господарювання, які зацікавлені у налагодженні нових контактів та пошуку нових місць вкладення інвестицій (потенційні інвестори у м.Павлоград);

2. Іноземні компанії, які планують нові інвестиції та перебувають у пошуку нових активів, ринків, ресурсів чи інших способів підвищення власної ефективності (потенційні зарубіжні інвестори);

3. Міжнародні фінансові та інвестиційні організації та донори, які демонструють готовність підтримувати муніципальну інфраструктурні та інші проєкти, спрямовані на поліпшення життєдіяльності та підвищення якості послуг населенню;

4. Органи виконавчої влади, які виступають як регуляторами інвестиційно- інноваційної діяльності, так і учасниками такої діяльності.

# 8. ФІНАНСОВЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ВИКОНАННЯ ЗАХОДІВ ПРОГРАМИ

Заходи Програми реалізуються за рахунок коштів міського та інших джерел фінансування, не заборонених чинним законодавством України.

Фінансове забезпечення виконання заходів Програми здійснюється в межах видатків, передбачених у міському бюджеті на підтримку розвитку інвестиційної діяльності на відповідний рік і складає:

2025 рік - 220,0 тис. грн

2026 рік - 241,8 тис. грн

2027 рік - 261,0 тис. грн

Всього: 722,8 тис. грн

# 9. КООРДИНАЦІЯ І КОНТРОЛЬ ЗА ХОДОМ ВИКОНАННЯ ПРОГРАМИ

Програма затверджується рішенням Павлоградської міської ради. Організація виконання Програми здійснюється відділом з питань розвитку підприємництва та залучення інвестицій, а відповідальність за виконання заходів несуть її учасники (співвиконавці).

Забезпечення виконання завдань нової Програми передбачається шляхом поетапного та якісного виконання комплексу заходів усіма виконавцями, за рахунок підвищення ефективності взаємодії виконавчих органів міської ради, суб’єктів підприємницької діяльності та їх громадських організацій.

Звіт про виконання Програми виноситься на розгляд виконавчого комітету міської ради одночасно з пропозиціями щодо внесення змін та коригувань.

Секретар міської ради Сергій ОСТРЕНКО